

ԵՎԱ ՄԵԿ ՔԱՋ՝

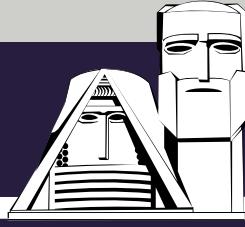
# ԲԻԶՆԵՏԻՒՆ ԸՆԴԱՑՄԱԳ



Եռամսյա պարբերականությամբ  
հրապարակվում է  
«Յարկատու» ամսագիրը

# Արկածու

ԼՂՅ ԿՍ ՀԱՐԿԱՅԻՆ ՊԵՏԱԿԱՆ ԾԱՌԱՅՈՒԹՅԱՆ ՊԱՐՔԵՐԱԿԱՆ



№1(7) 2012

## ԲՈՎԱՆԴԱԿՈՒԹՅՈՒՆ ՇԱՄԻԿ

**24** ԲԱՑԱՏՐԱԿԱՆ ԱՃԽԱՏԱՆՔ,  
ՀԱՍՑԵԱԿԱՆ ՀՍԿՈՂՈՒԹՅՈՒՆ

Ստեփանակերտի հարկային  
տեսչության գործելառն է

**36** ԹՇՉԱԲՈՒՇՈՒԹՅԱՆ  
ՆՈՐ ՏԵՍԱԿ՝ ԱՐՑԱԽՈՒՄ  
Զայլամաբուծությունը լավ  
հեռանկար է խոստանում

**46** ԵՐԿՆԱԳՈՒՅՆ ՎԱՐԵԼԻՔԻ  
ՊԱՅԱՆԶԱՐԿՆ ԱՎԵԼԱՆՈՒՄ Է  
Անվտանգ գաղամատակարարումն  
առաջնային է «Արցախզագ»-ի համար

ԱՐԴԻԱԿԱՆԱՅՈՒՆ

ԿԱՏԱՐԵԼԱԳՈՐԾՈՒՆ

ԻՐԱՋԵԿՈՒՆ

ԱՎՏՈՄԱՆԱՅՈՒՆ

ԱԵԿՈՂՄԱԿԱԼԻԹՅՈՒՆ

ԱՐԴՅՈՒՆԱՎԵՏՈՒԹՅՈՒՆ

ՊԱՐՎԵՅՈՒՆ

ՀԱՍԱԿԱՐԳԻ ԱՐԴԻԱԿԱՆԱՅՈՒՄԻՑ  
ՄԻՆՉԵՎ ՀԱՆՐԱՅԻՆ ԻՐԱՋԵԿՈՒՄ  
Բարեփոխվում են առանցքային ուղղությունները

20



6

12

20

24

## tax Պահուսական

6

- 6 Պետքուջեի մուտքերն աճել են շուրջ 9 անգամ**  
Ամբողջությամբ կատարվել են սոցիալական բոլոր Վճարումները

## tax Լուրեր

10

- 10 Կադրային ներուժը նորացվում է**  
ՀԾ-ն աշխատողների մրցույթ և ատեստավորում է անցկացնում

## tax ՎԻՃԱԿԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆ

12

- 12 Տարվա գերակատարումները**  
Հարկային եկամուտներն աճել են 10.2%-ով

## tax ՕՐԵՆ

16

- 16 Նոր քայլեր՝ բիզնեսը խթանելու և**  
կարգազանցությունը կանխելու համար  
ԼՂՀ օրենքները 2011-ին վերանայվել են

## tax top

20

- 20 Համակարգի արդիականացումից մինչև հանրային իրազեկում**  
Բարեփոխվում են առանցքային 4 ուղղությունները

## tax ՌԵՊՈՐՏԱԺ

24

- 24 Բացատրական աշխատանք, հասցեական հսկողություն**  
Այս սկզբունքով է գործում Ստեփանակերտի հարկային  
տեսչությունը

## tax ՀԱՐԿԱՑՈՒԵՐ

28

- 28 100 խոշորներն ապահովել են պետքուջեի մուտքերի 62.4%-ը**  
Իրացման ծավալներն աճել են


**tax ռուրս**

34

- 34 Զվի արտադրությունից մինչև թոշնաբուծություն «Դվիխ»-ի 10 տարվա կենսագրությունն է**

**tax ՆՈՆ սպանդարդ**

36

- 36 Թոշնաբուծության նոր տեսակ՝ Արցախում Զայլամաբուծությունը լավ հեռանկար է խոստանում**

**tax բիզնես**

40

- 40 ԼՂՅ հանքարդյունաբերությունը 10 տարեկան է «Բեյզ Մեթըլս»՝ Արցախի ընդերքի գիտակ**

- 44 Հեռահաղորդակցության նոր որակ 10 տարիների ընթացքում «Ղարաբաղ Տելեկոմ»՝ կամուրջ Արցախի և ողջ աշխարհի միջև**

- 46 Երկնագույն վառելիքի պահանջարկն ավելանում է «Արցախգագ»-ի համար առաջնայինն անվտանգ գազամատակարարումն է**

- 48 Էլեկրաէներգիայի պահանջարկն ավելանում է «Արցախէներգո»-ն էլեկտրաֆիկացրել է նոր բնակավայրեր**

- 50 15 տարի՝ Արցախում և Արցախի կողքին «Արցախբանկ»-ը քայլում է հասարակության պահանջներին ընդառաջ**

**tax սժուրտ**

54

- 54 Կոկորդիլոսաբուծություն՝ անասնաբուծության տեսակ և զբոսաշրջային բիզնես**

# ԹԵԺ ԳԻԾ

## Վատահություն

## Հրատապություն

## Հետևողականություն

# (+374 47) 974-758



ԼՐԱ ԿԱ ՀԱՐԿԱՅԻՆ ՊԵՏԱԿԱՆ ԾԱՌԱՋՈՒԹՅԱՆ ՊԱՐՔԵՐԱԿԱՆ

ԹԻՎ 1(7) 2012

Գլխավոր խմբագիր՝  
Նելի Մանուչարյան

Հեղինակներ՝  
Գայանե Ազագյան  
Արմինե Մուսայելյան  
Նորայր Յովսեփյան  
Արտ Խումբը՝  
Գևորգ Գաբրիելյան  
Նելի Բարսեղյան  
Նաիրա Պետրոսյան

Գովազդ և մարկետինգ՝  
Հեռ.՝ 94 86 20  
Հրատարակության 3-րդ տարի  
Ծավալը՝ 56 էջ  
Տպաքանակը՝ 2000  
Տրված է տպագրության  
16.05.12  
Հեռ.՝ 94-86-20  
Էլ. փոստ՝ [info@taxservice.nk.am](mailto:info@taxservice.nk.am)

Մեջբերումներ անելիս հղումը  
«Հարկատու» ամսագրին  
պարտադիր է:  
Ամսագրի հոդվածների մասնակի կամ  
ամբողջական հեռուստառադիոլներցումն  
առանց «Հարկատու» ամսագրին  
վկայակոչելու արգելվում է:  
Ամսագիրը տպագրվում է  
«Տիգրան Մեծ» տպագրատանը

-Պարունական հիմքին էր ԼՂՀ պետական բյուջեն 2011 թվականին:

-Ուրախությամբ կարող եմ նշել, որ կառավարությանը հաջողվել է կատարել 2011 թվականի բյուջեի ծրագիրը թե՛ Եկամուտների և թե՛ ծախսերի առումով: Բյուջեի սեփական Եկամուտներն ապահովվել են ծրագրված չափերին համապատասխան և կազմել 25,756.4մլն

նաևսավորվել են նաև նախատեսված ծրագրերի համաձայն ներկայացված և հիմնավոր ճանաչված բոլոր հայտերը: Կարող ենք վստահ ասել՝ 2011-ի պետքյուջեն լիովին արտահայտում է կառավարության որդեգրած սոցիալ-տնտեսական քաղաքականությունը:

-Որո՞նք եին պետքյուջեի ծախսերի առաջնահերթ ուղղությունները 2011-ին:

Աշակեցում ենք նաև փոքր և միջին ձեռնարկատիրություններին և այդ նպատակով 2011-ին հատկացրել ենք 2մլրդ դրամ: Կարևորելով ՓՄՁ-ի դերը երկրի տնտեսական զարգացման, բնակչության կենսամակարդակի բարձրացման, հասարակության միջին խավի ձևավորման գործում՝ ԼՂՀ կառավարությունը անընդհատ ավելացնում է դրանց տրվող աշակեցության ծավալներն ու

# ՊԵՏԲՅՈՒԹԻ ՍՈՒՏՔԵՐՆ ԱՃԵԼ ԵՆ ՇՈՒՐՉ 9 ԱՆԳԱՄ

**Ամբողջությամբ կատարվել են սոցիալական բոլոր վճարումները**

**2011** թվականը քանի տարեկան դարձած հանրապետության համար հատկանշական էր նաև բյուջեի ծրագրի լիարժեք իրականացմամբ: Ավելին, գերակատարվել են տարբեր ուղղություններով ծրագրված ցուցանիշները: Այս ամենի շնորհիվ կառավարությունը կատարել է սոցիալական բոլոր վճարումները՝ մի քանի տոկոսով ավելացնելով դրանց չափը: Այդ տարի կառավարության ուշադրության կենտրոնում է եղել գյուղատնտեսության ոլորտը, կատարվել են կապիտալ ներդրումներ և աշակեցություն է ցուցաբերվել ՓՄՁ-ին: 2012-ին կառավարությունը մի քանի հաճելի նորույթներ է խոստանում բնակչությանը:

Դրամ՝ գերազանցելով նախորդ տարվա մակարդակը 8,2%-ով: Յարկային Եկամուտների և պետական տուրքի գծով փաստացի մուտքերը նախորդ տարվա համեմատ աճել են ավելի քան 10%-ով: Պարտադիր սոցիալական ապահովության վճարների գծով ծրագրված ցուցանիշը գերակատարվել է շուրջ 3%-ով: Նախորդ տարվա համեմատ սոցվճարների գծով մուտքերն աճել են 9,5%-ով, իսկ այլ Եկամուտների գծով՝ մոտ 12%-ով: Այսպիսի մուտքերը հնարավորություն տվեցին ամբողջությամբ կատարել բյուջեով նախատեսված սոցիալական բոլոր վճարումները՝ կենսաթոշակները, նպաստները, աշխատավաճերը, որոնք կառավարությունը դիտում է որպես առաջնահերթ ծախսատեսակներ: Ամբողջությամբ ֆի-

-կառավարությունը շարունակում է դիտել գյուղատնտեսությունը որպես գերակա ուղղություն: Այդ է վկայում

**Ծրագրերի հիմնական նպատակն է բնակչության սոցիալապես ամենախոցելի խավերին արտաքին անբարենպաստ ազդեցություններից պաշտպանելը: Կառավարությունը գործադրելու է բոլոր շանօթությունը, որպեսզի նախատեսված չափով և առանց ուշացման կատարի սոցիալական բոլոր վճարումները**

այս, որ վերջին հինգ տարիների ընթացքում այս ոլորտին ուղղվող ծախսերի մասնաբաժինը պետական բյուջեի ծախսերում աճել է մոտ վեց անգամ:

Կատարելագործում տրամադրման մեխանիզմները: Այս ծրագրի իրականացման նպատակով 2008-ից ի վեր պետքյութեից ֆինանսական միջոցներ է ստանում «Արցախի ներդրումային հիմնադրամ»-ը: Բյուջեի միջոցների հաշվին իրականացվում են նաև կապիտալ ներդրումներ: 2011-ին դրանք եղել են 18մլրդ դրամի և ուղղվել են տնտեսության ճյուղերի զարգացմանն ու սոցիալական նշանակություն ունեցող շինարարական ծրագրերի իրականացմանը:

**-Սոցիալական ոլորտը 2011-ին ևս եղել է ուշադրության կենտրոնում:**

-Սա ամենացավոտ խնդիրն է բոլոր պետքյունների համար, բայց մեզ համար՝ որպես պատերազմ ապրած երկրի, այս



առանձնահատուկ կարևորություն է ներկայացնում: Ինչպես նախորդ տարիներին, այս անգամ էլ բյուջետային ծախսերի մոտ 60%-ն ուղղված է եղել սոցիալական աաշտավանության, առողջապահության, կրթության և գիտության, մշակույթի և այլ ոլորտների ֆինանսավորմանը: Բարձրացել է նվազագույն աշխատավարձ՝ դառնալով 32500 դրամ՝ 2010 թվականի 30000 դրամի փոխարեն: Ավելացել են նաև առողջապահության համակարգի, հանրակրթական դպրոցների ուսումնաօժանդակ և տնտեսական անձնակազմի, մշակույթի բնագավառի աշխատողների

### **LՂՅ փոխվարչապետ, ֆինանսների նախարար Սպարտակ Թևոսյան.**

«Դարկային վարչարարության բարելավման ոլորտում իրականացված արդյունավետ աշխատանքները տևական զարգացման հետ մեկտեղ հնարավորություն տվեցին ոչ միայն ապահովելու պլանավորված մակարդակը, այլև գերակատարելու այն միջինում 2%-ով»

աշխատավարձերը: Կենսաթոշակներն են վճարվել են 2010-ի նոյեմբերի 1-ից բարձրացված չափերով:

**-Անկախության առաջին տարիների և 2011-ի պետական բյուջեն համեմատելով՝ դինամիկան ինչպիսի՞ն է:**

-Դետապատերազմյան խորն անկումից հետո Արցախը թևակոխել է շուկա-

յական բարեփոխումների փուլ: 1996 թվականի համեմատ հանրապետության համախառն ներքին արդյունքն իրական արտահայտությամբ աճել է ավելի քան 4 անգամ, համախառն ներքին արդյունքի ցուցանիշը 1 շնչի հաշվով՝ ավելի քան 2, ամսական միջին աշխատավարձ՝ ավելի քան 6 անգամ: Նշված ժամանակահատվածում տա-

րեկան միջին տնտեսական աճը(9,9%) տարածաշրջանի մասշտաբով (Հայաստան, Վրաստան, Թուրքիա, Իրան, Ադրբեյջան, Ռուսաստան) առավել բարձր ցուցանիշներից էր, իսկ ֆինանսատնտեսական ճգնաժամի տարիներին (2008-2009թթ.) Նույնիսկ ամենաբարձրն էր: Աճել են նյութական արտադրության ճյուղերի ծավալները, նվազել է գործազրկության մակարդակը՝ 8,5%-ից դառնալով 5,6%: Թվերը ցույց են տալիս, որ պետության ֆինանսական ռեսուրսներն աճել են ընդհանուր տնտեսության զարգացմանը համահունչ: Ծուրջ 9 անգամ աճել են պետքյուշեի մուտքերը(1996-ին՝ 7,121.7մլն դրամ, 2011-ին՝

կան եկամուտների ավելի քան 90%-ը կազմել են հարկային եկամուտների և պարտադիր սոցիալական ապահովության վճարների գծով մուտքերը: Ըստ որում, հաշվի առնելով մեր հանրապետության առանձնահատուկ դիքը և մաքսային սահմանի բացակայությունը՝ եկամուտները հավաքագրվում են բացառապես ներքին շրջանառությունից:

**-Ի՞նչ համամասնությամբ են բաշխվում հարկային մուտքերը խոշոր և փոքր ու միջին հարկատուների միջև: Արդյո՞ք այդ բաշխումը համահունչ է եկամուտների բաշխմանը:**

Ոի ներգրավման համար, ինչը կարևոր է մեր հանրապետության տնտեսական զարգացման այս փուլում: Նշեմ, որ 2011-ին խոշոր հարկատուների կատարած հարկային վճարումներն ապահովել են հարկային ընդհանուր մուտքերի ավելի քան 65%-ը, ինչը համարժեք է համախառն ներքին արդյունքում նրանց ներդրման ծավալներին:

**-Ինչպիսի՞ն է պետական բյուջեն 2012-ին, եթե կանխատեսում են ճգնաժամի նոր ալիք:**

Այս տարվա պետքյուշեի ծախսերը կազմում են 70,320մլն դրամ՝ 2011 թվականի փաստացի կատարված 67,377մլն դրամի դիմաց, այսինքն՝ աճը կազմում է ընդամենը 4,4%: Այսուհետեւ գիտակցելով համաշխարհային տնտեսության հնարավոր

ՀԻՇԵՔ ՀԱՐԿԱՅԻՆԸ  
ՀԱՏԿԱՊԵՍ  
ԱՅՍ ՕՐԵՐԻՆ

Ապրիլ

I	II	III	IV	V	VI	VII
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23 30	24	25	26	27	28	29

բոլոր մանրամասներն այստեղ՝

[www.tax.nk.am](http://www.tax.nk.am)

# ԿԱԴՐԱՅԻՆ ՆԵՐՈՒԺԸ ՆՈՐԱՅՎՈՒՄ Է

ՀՇ-Ն աշխատողների մրցույթ և ատեստավորում է անցկացնում

**2009**

ից հարկային ծառայությունը կիրառում է ատեստավորման և մրցույթների կազմակերպման էլեկտրոնային համակարգ: Դրանով բացառվում է կազմակերպման ժամանակ որևէ անարդարություն: Այս միջոցով ծառայությունը կարողանում է ճիշտ ընտրել կադրերին և կազմակերպել նրանց մասնագիտական առաջնադաշտում:

## ՆՈՐ ԲԱՑԱՐԱՅՅԱՏՈՒՄՆԵՐ՝ ԱՏԵՍՏԱՎՈՐՄԱՆ ՃՆՈՐՉԻՎ

Հարկային ծառայությունը «Բ», «Գ» և «Դ» խմբերի պաշտոններ գրադեցնող հարկային ծառայողների համար 2011 թվականի նոյեմբերի 29-ին ատեստավորում է կազմակերպել՝ «Հարկային ծառայության մասին» ԼՂՀ օրենքի 20-րդ հոդվածի պահանջների համաձայն: Ատեստավորման արդյունքերը ցույց են տվել, որ 35 ծառայողներից 14-ը համապատասխանել են գրադեցրած պաշտոններին, ևս 14-ը՝ միայն վերապատրաստում անցնելու և դրական գնահատական ստանալու պայմանով, իսկ 7 ծառայողներ չեն համապատասխանել գրադեցրած պաշտոններին:

## ՄՐՑՈՒՅԹ՝ ԹԱՓՈՒՐ ՊԱՇՏՈՆՆԵՐԻ ՀԱՄԱՐ

Հարկային ծառայության «Բ», «Գ» և «Դ» խմբերի թափուր պաշտոն գրադեցնելու համար՝ 2011-ի նոյեմբերի 10-ին հարկային պետական ծառայությունը հերթական մրցույթներն է անցկացրել: 24 թափուր հաստիքներից 20-ի համար հայտարարվել էր բաց, 4-ի համար՝ փակ մրցույթ: Մասնակցում էին 32 դիմորդներ, ընդ որում, 30-ը՝ բաց մրցույթում, 2-ը՝ փակ: Զննության առաջին փուլը՝ գրավոր, հաղթահարեցին 4 դիմորդներ՝ ձեռք բերելով իրավունք՝ նույն օրը մասնակցելու հարցազրույցին: Մրցութային և ատեստավորման հանձնաժողովը 4 մասնակիցներին էլ հաղթող ճանաչեց:

Հարկային ծառայությունը ոչ միայն դուներն է բացում նոր աշխատողների առջև, այլև հոգում է իր կադրերի մասնագիտական առաջնադաշտման մասին: 59 աշխատակիցներ, որոնք իրականացնում են հարկ վճարողների սպասարկման, վերահսկողության և գանձման գործառույթներ, վերապատրաստման դասընթացներ են անցել հոկտեմբերի 14-ից նոյեմբերի 19-ը

Ատեստավորման արդյունքները ցույց են տվել, որ 35 ծառայողներից 14-ը համապատասխանել են գբաղեցրած պաշտոններին, և 14-ը՝ միայն վերապատրաստում անցնելու և դրական գնահատական ստանալու պայմանով, իսկ 7 ծառայողներ չեն համապատասխանել գբաղեցրած պաշտոններին:

24 թափուր հաստիքներից 20-ի համար հայտարարվել էր բաց, 4-ի համար՝ փակ մրցույթ: Մասնակցում էին 32 դիմորդներ, ընդ որում, 30-ը՝ բաց մրցույթում, 2-ը՝ փակ: Ընտրթյան առաջին փուլը՝ գրավոր, հաղթահարեցին 4 դիմորդներ՝ ձեռք բերելով իրավունք՝ նույն օրը մասնակցելու հարցազրույցին: Մրցութային և ատեստավորման հանձնաժողովը 4 մասնակիցներին էլ հաղթող ճանաչեց



Նոյեմբերի 15-ին երկրորդ անգամ բաց մրցույթ կազմակերպվեց՝ հարկային ծառայության «Դ» խմբի թափուր պաշտոններու գբաղեցնելու համար: Մասնակցում էին թափուր 17 պաշտոններին հավակնող տասնինը դիմորդներ, որոնք հավաքել էին 50 և ավելի տոկոս: Մրցույթի երկու փուլերի արդյունքներով հաղթող են ճանաչվել 3 մասնակիցներ:

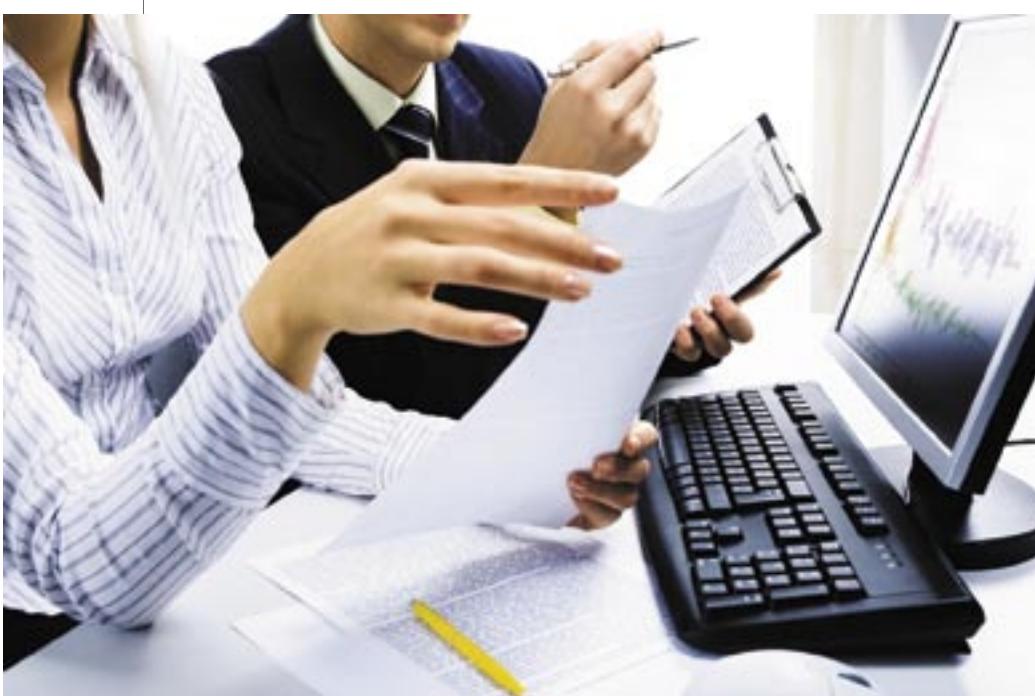
## ՊԱՅՄԱՆՆԵՐ՝ ՄԱՍՆԱԳԻՏԱԿԱՆ ԱՌԱՋԻԱՎԱՑՄԱՆ ՀԱՄԱՐ

Հարկային ծառայությունը ոչ միայն դրաներն է բացում նոր աշխատողների առջև, այլև հոգում է իր կաղութիւն մասնագիտական առաջիւաղացման մասին: 59 աշխատակիցներ,

որոնք իրականացնում են հարկ վճարողների սպասարկման, վերահսկողության և գանձման գործառույթներ, վերապատրաստման դասընթացներ են անցել հոկտեմբերի 14-ից նոյեմբերի 19-ը: Դասընթացների թեմաներն էին՝

- հաշվապահական հաշվառման ստանդարտներ, հաշվապահական ծևակերպումներ, հաշվապահական հաշվեկշռի և ֆինանսական արդյունքների մասին հաշվետվության լրացման կարգ,
- հարկային հաշվարկ-հաշվետվությունների լրացման և կամերալ ուսումնասիրությունների անցկացման կարգ,
- ստուգումների և ուսումնասիրությունների կազմակերպում և անցկացում:

Նոյեմբերի 15-ին երկրորդ անգամ բաց մրցույթ կազմակերպվեց՝ հարկային ծառայության «Դ» խմբի թափուր պաշտոններու գբաղեցնելու համար: Մասնակցում էին թափուր 17 պաշտոններին հավակնող տասնինը դիմորդներ, որոնք հավաքել էին 50 և ավելի տոկոս: Մրցույթի երկու փուլերի արդյունքներով հաղթող են ճանաչվել 3 մասնակիցներ





պետական բյուջեի հարկային եկամուտները 2011 թվականին կազմել են շուրջ 16659806.1հազ. դրամ՝ 1.8%-ով ծրագրային մուտքերից ավելի: 2010 թվականի համեմատ պետական բյուջեի հարկային եկամուտներն աճել են 1537090.9հազ. դրամով կամ 10.2%-ով: Հարկային եկամուտների հաշվին ե ապահովվել պետական բյուջեի եկամուտների 65.5%-ը: Գերակատարվել են պետական բյուջեի հարկային եկամուտների բոլոր եկամտատեսակների ալանային առաջադրանքները:

2011 թվականին ավելացված արժեքի հարկի գծով պետական բյուջեի մուտքերը կազմել են 8955533.1հազ. դրամ՝ ապահովելով հարկային եկամուտների 53.8%-ը և ընդհանուր բյուջետային

եկամուտների 35.2%-ը. Նախատեսված ցուցանիշը կատարվել է 100.1%-ով: Նախորդ տարվա նույն ժամանակահատվածի համեմատ ԱԱՀ-ի գծով LGR պետական բյուջեի մուտքերն աճել են 548872.8հազ. դրամով կամ 6.5%-ով:

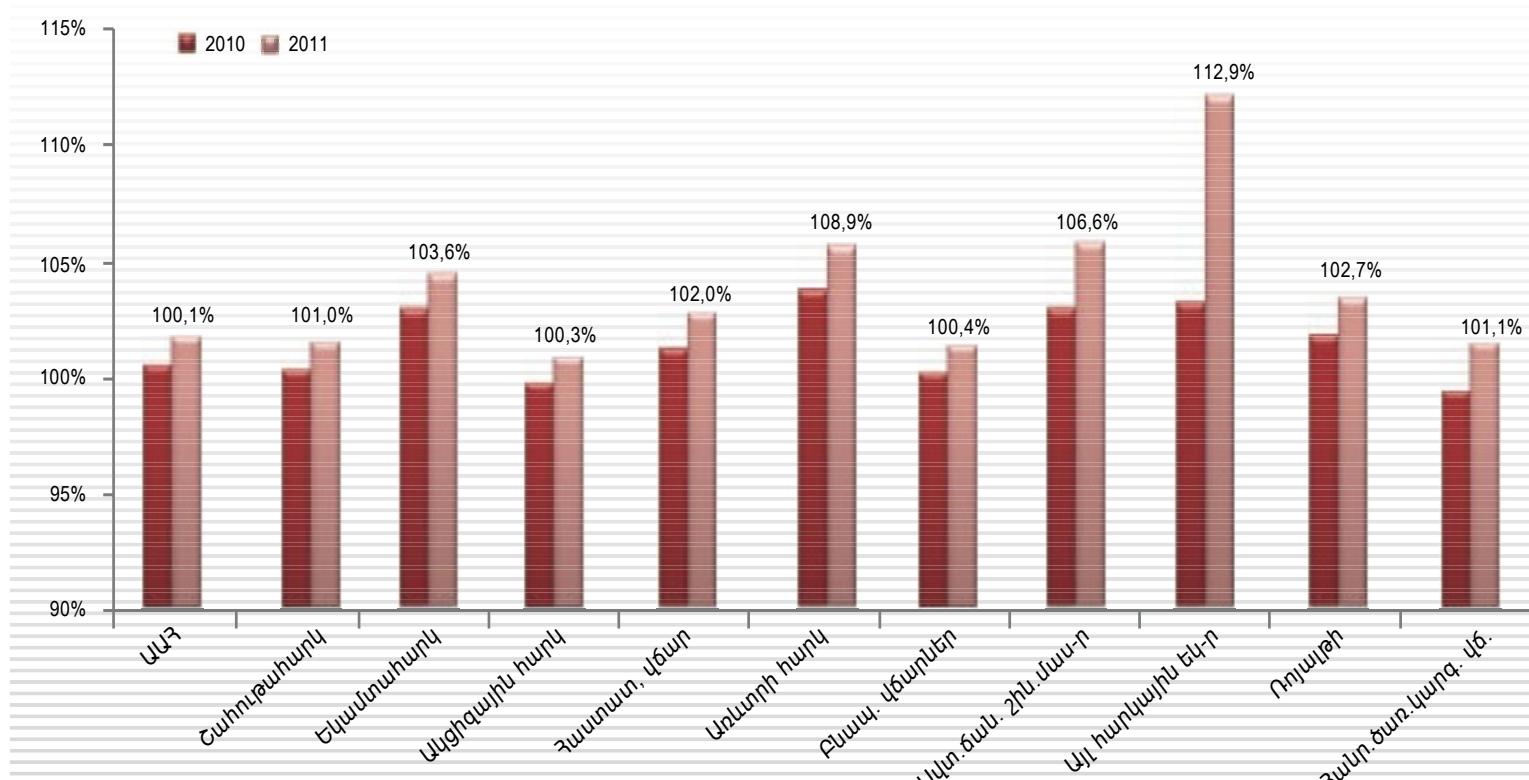
**Պետական տուրքի գծով 2011 թվականին բյուջեի մուտքերը կազմել են 438070.9հազ. դրամ՝ ապահովելով պետքյուշեի եկամուտների 1.6%-ը: Պահանջորդած ցուցանիշը գերակատարվել է 58070.9հազ. դրամով կամ 15.3%-ով**

հարկվող ծավալների աճով և 2011-ի հունվարի 1-ից բենգինի վաճառքի գործունեությունը հաստատագրված վճարով հարկման կարգից ընդհանուր հարկման կարգին անցնելու հետ:

Պետական բյուջեի հարկային եկամուտների կազմում ԱԱՀ-ից հետո իր

կշռով երկրորդ հարկատեսակը եկամտահարկն է: Ցաշվետու ժամանակահատվածում ապահովվել են 2180909.2 հազ. դրամի մուտքեր՝ կազմելով պետական բյուջեի հարկային եկամուտների 13.1%-ը և ընդհանուր եկամուտների 8.6%-ը, պահանջորդած ցուցանիշը գերակատարվել է 75909.2 հազ. դրամով կամ 3.6%-ով: 2010-ի համեմատ եկամտահարկի գծով պետական բյուջեի մուտքերն աճել են 8.7%-ով կամ 175255հազ. դրամով: Եկամտահարկի գծով պետական բյուջեի մուտքերի ավելացումը պայմանավորված է վերահսկողական աշխատանքների իրականացման հետևանքով ստվերի կրծատման արդյունքում որոշ ոլորտներում հայտարարվող միջին աշխատավարձերի, ինչպես նաև նվազագույն աշխատավարձի բարձրացմամբ:

2011 թվականին շահութահարկի գծով պետքյուշեի եկամուտները կազմել են 1570568.6հազ. դրամ՝ ապահովելով





հարկային եկամուտների 9.4%-ը և ընդհանուր եկամուտների 6.2%-ը. պլանավորված ցուցանիշը գերակատարվել է 1%-ով կամ 15568.6հազ. դրամով: Նախորդ տարվա նույն ժամանակահատվածի համեմատ շահութահարկի մուտքերը ավելացել են 291386.2հազ. դրամով կամ 22.8%-ով: Աճը պայմանավորված է հանքարդյունահանման, բանկային, կապի և շինարարության ոլորտներում գործող հարկ վճարողներից հարկվող շահույթի աճով:

Պետական բյուջեի հարկային եկամուտների կազմում ակցիզային հարկի հաշվին ապահովվել են 270928.7հազ. դրամի մուտքեր՝ կազմելով պետական բյու-

թ 71231.5հազ. դրամով կամ 13.5%-ով, ինչը պայմանավորված է հաստատագրված վճարներով հարկվող որոշ ոլորտների՝ առևտորի իրականացման վայրի կազմակերպման, բենզինի և դիզելային վառելիքի վաճառքի գործունեությունների՝ 2011 թվականի հունվարի 1-ից հաստատագրված վճարով հարկման կարգից ընդհանուր հարկման համակարգին անցնելու հետ:

2011 թվականին պետական բյուջե մուտքագրված հարկային եկամուտների 9.1%-ը և ընդհանուր բյուջետային եկամուտների 6%-ն ապահովվել է առևտորի հարկի հաշվին: Այս հարկատեսակի գծով մուտքերը կազմել են

նին պետական բյուջե է մուտքագրվել 617638.7 հազ. դրամ, պլանավորված ցուցանիշը գերակատարվել է 0.4%-ով: 2010-ի համեմատ վճարի գծով պետական բյուջեի մուտքերն աճել են 109746.6հազ. դրամի չափով կամ 21.6%-ով, ինչը հիմնականում պայմանավորված է միջազգային շուկայում հանքարդյունաբերական արտադրանքի գնի և արդյունահանվող արտադրանքի ծավալի աճի հետ:

Վկտորիալային ճանապարհների շինարարության, նորոգման և պահպանման համար կատարվող մասհանումների մուտքերը հաշվետու ժամանակահատվածում կազմել են

# ՀԱՐԿԱՅԻՆ ԵԿԱՄՈՒՏՆԵՐՆ ԱՃԵԼ ԵՆ 10.2%-ՈՎ

շեի հարկային եկամուտների 1.6%-ը և ընդհանուր բյուջետային եկամուտների 1.1%-ը: Պլանավորված ցուցանիշը գերակատարվել է 828.7հազ. դրամով կամ 0.3%-ով, իսկ նախորդ տարվա մակարդակը՝ 21.9%-ով կամ 48752.8հազ. դրամով: Ակցիզային հարկի մուտքերի աճը պայմանավորված է ակցիզային հարկ վճարողների կողմից հայտարարագրված իրացման ծավալների աճով:

Հաշվետու ժամանակաշրջանում պետական բյուջե մուտքագրված հաստատագրված վճարների գումարը կազմել է 454624.3հազ. դրամ՝ ապահովելով պետական բյուջեի հարկային եկամուտների 2.7%-ը: Պլանավորված ցուցանիշը գերակատարվել է 2%-ով կամ 9124.3հազ. դրամով: Նախորդ տարվա համեմատ հաստատագրված վճարների գծով մուտքերը նվազել

1518633.3հազ. դրամ՝ 12.7%-ով կամ 170722հազ. դրամով գերազանցելով նախորդ տարվա ցուցանիշը, 8.9%-ով կամ 123633.3հազ. դրամով՝ հաշվետու ժամանակաշրջանի պլանավորված ցուցանիշը: Աճը հիմնականում պայմանավորված է հարկային մարմնի կողմից առևտորի ոլորտում իրականացվող վարչարարկան աշխատանքների հայտարարություններում հայտարարագրվող միջին աշխատավարձերի,

**Եկամտահարկի գծով մուտքերի ավելացումը պայմանավորված է վերահսկողական աշխատանքների իրականացման հետևանքով ստվերի կրծատման արդյունքում հայտարարագրվող միջին աշխատավարձերի, ինչպես նաև նվազագույն աշխատավարձի բարձրացմամբ:**

Բնապահպանական և բնօգտագործման վճարների գծով 2011 թվակա-

**Եկամտահարկի գծով մուտքերի ավելացումը պայմանավորված է վերահսկողական աշխատանքների իրականացման հետևանքով ստվերի կրծատման արդյունքում հայտարարագրվող միջին աշխատավարձերի, ինչպես նաև նվազագույն աշխատավարձի բարձրացմամբ:**

**Նախորդ տարվա նույն ժամանակահատվածի համեմատ ԱԱՀ-ի գծով մուտքերն աճել են 548872.8հազ. դրամով կամ 6.5%-ով: Աճը հիմնականում պայմանավորված է եներգետիկայի, գազի և կապի ոլորտներում հայտարարագրված հարկվող ծավալների աճով**



575740հազ. դրամ, նախատեսված ցուցանիշը՝ 35540հազ. դրամով կամ 6.6%-ով ավելի է կատարվել։ Նախորդ տարվա համեմատ մասհանումների



գծով մուտքերն աճել են 17.6%-ով կամ 86094.2հազ. դրամով։ Աճը գլխավորապես պայմանավորված է հարկ վճարողների կողմից հայտարարագրովով իրացման ծավալների աճով, մասնավորապես՝ հանքարդյունահանման, ֆինանսավարկային և այլ բնագավառներում։

Հարկային այլ եկամուտների գծով 2011 թվականին մուտքերը կազմել են 84711.1հազ. դրամ, որը ծրագրված ցուցանիշը գերազանցել է 9711.1հազ. դրամով կամ 12.9%-ով։ Նախորդ տարվա համեմատ հարկային այլ եկամուտների գծով մուտքերը նվազել են 20%-ով կամ 21164.8հազ. դրամով։ Նվազումը պայմանավորված է ռիսկային չափանիշների հիման վրա ստուգումների և կանխարգելիք միջոցառումների իրականացման հետ։

Ոյոյալթիի գծով 2011 թվականին պետքուշեի եկամուտները կազմել են 368470.7հազ. դրամ. ծրագրված ցուցանիշը կատարվել է 102.7%-ով կամ ավելի է 9816հազ. դրամով։ Նախորդ տարվա համեմատ ռոյալթիի գծով մուտքերը աճել են 96.5%-ով, ինչը կապված է հանքարդյունահանման ոլորտում շահութաքերության նորմայի աճի հետ։

Հանրային ծառայությունների կարգավորման պարտադիր վճարների գծով ԼՂՀ պետական բյուջեի եկամուտները 2011 թվականին կազմել են 62048.5հազ. դրամ կամ ծրագրված ցուցանիշը գերակատարվել է 1.1%-ով, իսկ նախորդ տարվա համեմատ հանրային ծառայությունների կարգավորման պարտադիր վճարների գծով մուտքերն աճել են 39.8%-ով։

**Պետական բյուջեի հարկային եկամուտները 2011 թվականին կազմել են շուրջ 16659806.1հազ. դրամ՝ 1.8%-ով ծրագրային մուտքերից ավելի։ 2010 թվականի համեմատ պետական բյուջեի հարկային եկամուտներն աճել են 1537090.9հազ. դրամով կամ 10.2%-ով։ Հարկային եկամուտների հաշվին է ապահովվել պետական բյուջեի եկամուտների 65.5%-ը։ Գերակատարվել են պետական բյուջեի հարկային եկամուտների բոլոր եկամուտների պահանջին առաջադրանքները**

## ՊԵՏԱԿԱՆ ՏՈՒՐԵ

Պետական տուրքի գծով 2011 թվականին բյուջեի մուտքերը կազմել են 438070.9հազ. դրամ՝ ապահովելով պետքուշեի եկամուտների 1.6%-ը։ Պլանավորված ցուցանիշը գերակատարվել է 58070.9հազ. դրամով կամ 15.3%-ով։ 2010թ. համեմատ պետական տուրքի գծով պետական բյուջեի մուտքերն աճել են 20.5%-ով կամ 74456հազ. դրամով։

## ՊԱՐՏԱԴԻՐ ՍՈՑԻԱԼԱԿԱՆ ԱՊԱՐԿՈՎՈՒԹՅԱՆ ՎՃԱՐՆԵՐ

Պարտադիր սոցիալական ապահովության վճարների գծով ԼՂՀ պետական բյուջեի՝ 2011 թվականի մուտքերը կազմել են 6675952հազ. դրամ(այդ թվում՝ ծախսերի՝ 2011-ի չափը՝ 503721.6հազ. դրամ) կամ պլանավորված ցուցանիշը կատարվել է 102.6%-ով և ավելի է 171952հազ. դրամով։ Նախորդ տարվա համեմատ վճարի գծով մուտքերն աճել են 9.5%-ով կամ 577795հազ. դրամով։ Աճը հիմնականում կապված է հաշվետու ժամանակաշրջանում հարկային մարմնի կողմից իրականացվող վարչարարական աշխատանքների արդյունքում հարկ վճարողների կողմից հայտարարագրվող միջին աշխատավարձի աճի և

նվազագույն աշխատավարձի բարձրացման հետ, ինչպես նաև անհատ ձեռնարկատերերի կողմից հայտարարագրվող պարտադիր սոցիալական ապահովության վճարներով հարկվող տարեկան եկամուտների աճի հետ։ ☐

**2011 թվականին շահութական կի գծով պետքուշեի եկամուտները կազմել են 1570568.6հազ.**

**դրամ՝ ապահովելով հարկային եկամուտների 9.4%-ը և ընդհանուր եկամուտների 6.2%-ը**



ՀԻՇԵՔ ՀԱՐԿԱՅԻՆԸ  
ՀԱՏԿԱՊԵՍ  
ԱՅՍ ՕՐԵՐԻՆ

Մայիս

I	II	III	IV	V	VI	VII
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	31			

բոլոր մանրամասներն այստեղ՝

[www.tax.nk.am](http://www.tax.nk.am)

# ՆՈՐ ՔԱՅԼԵՐ՝ ԲԻԶՆԵՍ ԽԹԱՆԵԼՈՒ ԵՎ ԿԱՐԳԱԶԱՏՈՒԹՅՈՒՆ ԿԱՆԿԵԼՈՒ ՀԱՄԱՐ ԼՂՀ օրենքը 2011-ին վերանայվել էն

**F**իզնեսն արդյունավետ կազմակերպելու նոր հնարավորություններ են ստեղծվել հարկատուների համար, իսկ օրենքը շրջանցելու հավանականությունը նվազել է: Այդ են վկայում հարկային դաշտը կատարելագործելու համար նախորդ տարի ընդունված նոր օրենքները: Բարեփոխումներն ուղղված են ինչպես օրենսդրական հակասությունների վերացմանը, այնպես էլ բազմաթիվ գործընթացների համակարգմանը:

## ԱՆՀԱՏ ԶԵՐՆԱՐԿԱՏԵՐԵՐԻ ՀԱՐԿԱՅԻՆ ՊԱՐՏԱԿՈՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ ՆԿԱՑՈՒՄ ԵՆ

Մինչև 7200.0հազ.դրամ շրջանառությունը ունեցող անհատ ձեռնարկատերերերի հարկային պարտավորությունը հաշվետու տարում լինելու է միայն արտոնագրային և համապատասխան պարտադիր սոցիալական ապահովության Նվազագույն(5000դր) վճարներ կատարելը։ Այդ հիմարավորությունը տալիս է «Արտոնագրային վճարների մասին» ԼՀՇ օրենքը։ Վերջինով նաև անձնական բնույթի ծառայությունների մատուցմամբ գրադարան ֆիզիկական անձանց, սկսած 2013 թվականի հունվա-

տերերը վարում եին նոյն բարդությամբ հարկային հաշվառում և ներկայացնում նոյն հաշվարկ-հաշվետվությունները, ինչ մյուս կազմակերպությունները: Դրա հետևանքով վերջիններս հաշվառումը սխալներով եին վարում և հարկային մարմինների կողմից պատասխանատվության ենթարկվում: Այս խնդրի պատճառով անձնական բնույթի ծառայությունների մատուցմամբ զբաղված ֆիզիկական անձինք հաճախ չեին ստանում պետական գրանցում: Արդյունքում՝ ստանալով եկամուտ հարկեր չեին վճառում և գործող հարկային օրենսդրությամբ հասպօրինի ծեռնարկատիրական գործունեություններ:

## ՖԻԶԻԿԱԿԱՆ ԱՆՁԻՆՔ ՀԱԾՎԱՌՄԱՆ ԿԱՍՏԱԳԻՆԵԼ ԿԱՍԱՎՈՐՈՒԹՅԱՆ ՍԿՐԲՈՒՄԵՐՈՎ





յունների և ֆիզիկական անձանց հարկային հաշվառման միասնական ռեստրի վարման, ինչպես նաև հաշվառումից դուրս գալու հետ կապված հարաբերությունները: Սահմանվել են նաև անհատ ձեռնարկատեր չհանդիսացող ֆիզիկական անձանց հարկային հաշվառման(հարկ վճարողի հաշվառման համարի տրամադրման) վերաբերյալ դրույթները, որոնց համաձայն՝ ֆիզիկական անձինք կարող են հաշվառման կանգյան սկզբունքները գիտենքով հատակեցվել են նաև պետական գրանցումնոր ստացած կազմակերպությունների և ֆիզիկական անձանց հաշվառելու համար հարկային տեսչության ընտրության չափանիշները:

Նոր օրենքով հատակեցվել են նաև պետական գրանցումնոր ստացած կազմակերպությունների և ֆիզիկական անձանց հաշվառելու համար հարկային տեսչության չափանիշները՝ գնորդ կողմի համար առաջացնելով հաշվանցման խնդիրներ:

**Նոր օրենքով հատակեցվել են նաև պետական գրանցումնոր ստացած կազմակերպությունների և ֆիզիկական անձանց հաշվառելու համար հարկային տեսչության ընտրության սկզբունքներով**

**Սահմանվել են նաև հատ ձեռնարկատեր չհանդիսացող ֆիզիկական անձանց հարկային հաշվառման(հարկ վճարողի հաշվառման համարի տրամադրման) վերաբերյալ դրույթները, որոնց համաձայն՝ ֆիզիկական անձինք կարող են հաշվառման կանգնել կամավորության սկզբունքներով**



Վարված կազմակերպությունների և ֆիզիկական անձանց՝ մեկ ստորաբաժանումից մեկ այլ ստորաբաժանում(այդ թվում՝ մասնագիտացված) տեղափոխելու հնարավոր դեպքերը և չափանիշները, հաշվառման վերցնելու համար անհրաժեշտ փաստաթղթերի ցանկը, հաշվառման վերցնելու մերժման հիմքերը և այլն:

## ԱՐՑԱԽԻ ԸՆԴԵՐՔԸ ՊԱՇՏՊԱՆՎՈՒՄ Է ԱՌԱՆՑ ԹՈՒՅԼՏՎՈՒԹՅԱՆ ՕԳՏԱԳՈՐԾՈՒՄԻՑ

«Հարկերի մասին» ԼՂՀ օրենքում լրացումներ և փոփոխություններ են կատարվել, որոնցով վերացել են օրենսդրական հակասություններն ու անհամապատասխանությունները: Օրենքի փոփոխությամբ հատակեցվել են հարկային մարմին պաշտոնատար անձանց գործողությունների գանգատարկման իրավական հիմքերը, կատարելագործվել և պարզեցվել հարկային գերավճարները հարկ վճարողի այլ պարտավորությունների դիմաց հաշվանցելու և(կամ) այլ գումարները հարկ վճարողին վերադարձնելու ընթացակարգերը: Օրենքի կատարմամբ նվազագույնի են հասնելու նաև ապօրինի ձեռնարկատիրական գործունեությամբ գրադիվելու կամ առանց թույլտվության ընդերքը կամ բնական պաշարներն օգտագործելու դեպքերը: Նախկինում սահմանված չէր տուգանքի նվազագույն շեման գործունեության համար, ինչի արդ-



**Օրենքի կատարմամբ նվազագույնի են հասնելու նաև ապօրինի ձեռնարկատիրական գործունեությամբ գրադիվելու կամ առանց թույլտվության ընդերքը կամ բնական պաշարներն օգտագործելու դեպքերը**

յունքում ապօրինի ձեռնարկատիրության համար գանձվող տուգանքները շատ դեպքերում ավելի քիչ էին լինում, քան դրանց արդյունքում պետությանը պատճառված վսասի չափն էր: Բացի այդ, պատասխանատվություն չէր նախատեսվում՝ թևական պաշարներն առանց թույլտվության օգտագործելու համար:

## ՍՈՒԲՍԻԴԻՎԱՆԵՐԻՑ ԵՎ ԱՐՏՈՆՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻՑ ՕԳՏՎԵԼՈՒ ՀԱՐԱՎՈՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ ԾԱՏԱՆՈՒՄ ԵՆ

Հարկ վճարողների համար ստեղծվել են պետության կողմից տրամադրվող արտոնություններից ու սուբսիդիաներից օգնվելու առավել ամրողական հնարավորություններ՝ «Չափութահարկի մասին» ԼՂՀ օրենքում կատարված փոփոխությունների շնորհիվ: Դրանցով նաև քաշել են հարկումից խուսափելու հնարավորությունները և ապահովել տեղեկությունների՝ միատեսակ ձևով ներկայացումը հարկային մարմին:



## ԺԱՄԿԵՏԱՅԻՆ ՍԱՐՄԱՆԱՓԱԿՈՒՄԸ՝ ՃԾՎԱԾ ՀԱՅՏԱՐԱՐԱԳՐԵՐ ՆԵՐԿԱՅԱՑՆԵԼՈՒ ՀԱՄԱՐ, ՎԵՐԱՆՈՒՄ Ե

Հարկ վճարողների կողմից ներկայացվող տեղեկությունների ձևերը միատեսակ են դառնում, և գրավի առարկա գույքի բռնագանձման ժամանակ առաջացող հարկային խնդիրները լուծվում են: Այս հնարավորությունը տալիս են «Եկամտահարկի մասին» ԼՂՀ օրենքում կատարված փոփոխություննե-

րը: Իսկ ֆիզիկական անձինք հնարավորություն են ստանում հարկային մարմին ներկայացրած տարեկան Եկամուտների հայտարարագրերում սխալներն ինքնուրույն հայտնաբերելու դեպքում ներկայացնելու ճշտված հայտարարագրեր՝ առանց ժամկետային սահմանափակման, ինչը գործում էր նախկինում:

## ՕՐԵՆՔՆ ԱԶԱԿՑՈՒՄ Ե ԳՅՈՒՂԱՏՏԵՍԱԿԱՆ ՈԼՈՐՏԻՆ

«Ավելացված արժեքի հարկի մասին» ԼՂՀ օրենքում փոփոխություններ են կատարվել, որոնք հիմնականում ուղղված են գյուղատնտեսական ոլորտի կազմակերպությունների գործունեության արդյունավետության բարձրացմանը: Դրանցով տարանջատվում են նաև ԱԱՀ-ով հարկման առումով ձեռնարկատիրական նպատակ հետապնդող և չիտապնդող գործարքները և ներդրվում ԱԱՀ-ի հաշվառմանն առնչվող առավել արդարացի ու կիրառության տեսանկյունից առավել պարզ մոտեցումներ:

## ՀԱՎԱՍԱՐ ՊԱՅՄԱՆՆԵՐ՝ ԼՂՀ ԵՎ ՕՏԱՐԵՐԿՐՅԱ ՔԱՂԱՔԱՑԻՒՆԵՐԻ ՀԱՄԱՐ

Ժամանակավոր անաշխատունակության նպաստի իրավունք ստանալիս ԼՂՀ և օտարերկրյա քաղաքացիներն (քաղաքացիություն չունեցող անձինք) օգտվելու են հավասար պայմաններից: Այս դրույթը գործում է «Պարտադիր սոցիալական ապահովության վճարների մասին» ԼՂՀ օրենքում փոփոխություններ կատարելուց հետո: Նաև բարձրանում է աշխատողի՝ աշխատանքի ընդունումը օրենսդրությամբ սահմանված կարգով գրավոր չձևակերպելու դեպքերի դեմ պայքարի արդյունավետությունը, վերանում են օրենսդրական անհամապատասխանությունները, կանոնակարգվում է ավելի վճարված գումարների հաշվանցման գործընթացը:

## ՀԱՐԿՈՒՄԻՑ ԽՈՒՍԱՓԵԼՈՒ ԵՎ ԶԱԾԽԱՏԱԾ ԺԱՄԿԵՏԱՅԻՆ ԴԻՄԱՑ ՎԱՐՁԱՏՐՎԵԼՈՒ ՈՒԽԿԵՐԸ ՆՎԱԶՈՒՄ ԵՆ

«Դրամարկղային գործառնությունների մասին» ԼՂՀ օրենքում կատարվել են փոփոխություններ, որոնց շնորհիվ սահմանափակվում են կանխիկ դրամով իրականացվող գործառնությունները և նվազում հարկումից խուսափելու հավանականությունները: Ընդունվել են նաև նոր օրենք՝ «Ժամանակավոր անաշխատունակության նպաստների մասին», որով նվազում են գործատուի համաձայնությամբ վարձու աշխատողի՝ աշխատանքի չներկայանալու և այդ ժամանակահատվածի համար պետական բյուջեից վարձատրվելու ռիսկերը:



# ԲԱՐԵՓՈԽՈՒՄՆԵՐՆ ԱՐԴՅՈՒՆՎԵՏԸ ԻՒՆ Վարչապետի գնահատականն է

L2R

Նախագահը, իշխանութեյունը ողջունում էն հարկային ծառայությանը,

որը շատ դժվար տարում կարողացել  
է իրագործել բոլոր ծրագրերը՝ առանց  
ցնցումների և միջամտության։ Առաջըն-  
թաց կա մուտքերը գերակատարվել են։  
Կարևորում եմ հատկապես հանրային  
իրազեկմանն ուղղված միջոցառումները։  
Աշխատելով հազարավոր տնտեսվարող-  
ների հետ՝ կարողացել եք հաստատել և  
ամրացնել հարկատունների հետ կապը։  
Արդեն հազվադեպ են հարկատունները  
բողոքում, թե խախտումներ կատարել  
են անտեղյակության հետևանքով։ Հար-  
կային ծառայության դերը մեծ է նաև քա-

Դաքաղիների հոգեբանությունը փոխելու հարցում: Նրանք պետք է գիտակցեն, որ հենց իրենց կողմից պետական բյուջե փոխանցված միջոցների հաշվին են կառուցվում դպրոցներ, մասնապարտեզներ, ճանապարհներ: Եվ միայն դրանց միջոցով է հնարավոր ապահովել երկրի զարգացումը:

Ողջունելի են 2011-ի ընթացքում կատարված բարեփոխումները՝ ուղղված փաստաթղթային բեռք պարզեցնելու և թեթևացնելուն։ Այդ աշխատանքները շարունակական պետք է լինեն։ Նկատելի են նաև ծառայության շանքերը՝ բարձրացնելու աշխատակիցների մասնագի-

տական պատրաստվածությունը: Այսօր  
արդեն ևս մեկ խնդիր է առաջանում՝  
տնտեսվարողների հետ բացարական  
աշխատանքներ տանելը: Դրան կօգնեն  
հարկային ծառայության կազմակեր-  
պած հանդիպումները և պաշտոնական  
կայքը:

Հարկային ծառայությանը հաջողվել է հաղթահարել բոլոր դժվարությունները և ախտորդ տարի: 2012-ին նշագծերը շատ ավելի բարձր են լինելու, սակայն ստեղծված ռեզերվներն ու ծրագրերը թույլ են տալու այս տարիվ Վերջում ևս արձանագրել հաջողություններ՝ մեր խնդիրներն իրականացնելու ճանապարհին:

## ԼՂՅ ՀՊԾ պետ Արտակ Բալայան.

«Այս բարեփոխումները միտված են ինչպես հարկային համակարգի աշխատանքի կատարելագործմանը, այնպես էլ բիզնեսի համար բարենպաստ միջավայր ստեղծելուն»





**Ա**ռաջընթաց՝ բոլոր ուղղություններով: Հարկային ծառայության նախաձեռնած բարեփոխումները տալիս են իրենց արդյունքը: 2011-ին հսկողական գործընթացների բարելավմամբ հնարավոր է դարձել կրճատել հարկային ստուգումների քանակը՝ բարձրացնելով արդյունավետությունը: Օրենսդրական փոփոխություններով հարկային ծա-

ռայությունը հարմարավետ դաշտ է ստեղծել բիզնեսի համար: Համակարգի արդիականացման շնորհիվ կրճատվել են նախկին երկար ընթացակարգերը: Իսկ հանրության իրազեկման ուղղությամբ աշխատանքները նպաստել են համակարգի թափանցիկության ու հարկատու-հարկային մարմին հարաբերությունների բարելավմանը:

# ՀԱՍՏԿԱՐԳԻ ԱՐԴԻԱԿԱՆԱՑՈՒՄԻՑ ՄԻՆՉԵՎ ՀԱՆՐԱՅԻՆ ԻՐԱԶԵԿՈՒՄ

Բարեփոխումներում առանցքային **4** ուղղությունները

-Պարուն Բալայան, ի՞նչ արդյունքներ է արձանագրել ծառայությունը 2011 թվականին:

-2011 թվականին հարկային մարմինը շարունակել է դեռևս 2008 թվականին ձեռնարկած աշխատանքները՝ հսկողական գործընթացների բարելավման, համարային իրազեկման աշխատանքների ընդլայնման, օրենսդրական դրույթների կատարելագործման, ինչպես նաև համակարգի արդիականացման ուղղություններով: Արդյունքում հաջողվել է ապահովել և գերակատարել պետական բյուջեի՝ հարկային մարմինի կողմից վերահսկվող եկամուտների գծով մուտքերը՝ ապահովելով 23մլրդ 717մլն դրամ, որը պլանավորված ցուցանիշը գերազանցել է 2.2%-ով կամ 517մլն դրամով, իսկ նախորդ տարվա նույն ցուցանիշը՝ 10.3%-ով կամ 2մլրդ 207մլն դրամով: Ընդ որում, աճ է արձանագրվել բոլոր ուղղություններում՝ հարկային եկա-

մուտքեր, պետական տուրք, պարտադիր սոցիալական ապահովության վճարներ:

-Ծառայության աշխատանքների արդյունավետության մասին խոսելիս, թերևս, անհրաժեշտ է ըստգծել հսկողական աշ-

խատանքների դերը: Ի՞նչ որակական փոփոխություններ ունեք այս ուղղությամբ:

-Այս հարցում մենք առաջնորդվում ենք վերջին տարիների անփոփոխ տրամաբանությամբ: Ստուգումների թիվը պետք է կրճատվի, սակայն դրանք պետք է դառնան առավել նպատակային, առավել հասցեական: Այդ նպատակով հաշվետու տարրում ստուգման ենթակա հարկ վճարողների ընտրությունը մեծամասամբ իրականացվել է ռիսկային

Այս տարի անձնական հաշվի քարտերի ենթածրագիրն ենք նաև փորձարկելու, որից հետո առանձին ենթածրագրեր ամբողջացվելու են մեկ ընդհանուրի մեջ՝ ապահովելով համակարգի աշխատանքների ավտոմատացումը: Նախատեսում ենք ներդնել նաև հաշվետվությունների ընդունման և ապառքների կառավարման ելեկտրոնային համակարգ, ինչը նշանակալի կրաքարացնի աշխատանքների արդյունավետությունն ու որակը

չափանիշների հիմքով: Արդյունքում հնարավոր է դարձել եապես կրճատել ստուգումները և հսկողությունը կենտրոնացնել տնտեսության առավել ռիսկային հատվածների վրա: Ընդհանուր առմամբ՝ նախորդ տարվա համեմատ 2011 թվականին ստուգումները պակասել են շուրջ 45%-ով, փոխարեն աճել է ստուգմամբ հայտնաբերված միջին գումարը (նախորդ տարվա համեմատ՝ 60%-ով): Սա խոսուն փաստ է, բայց մենք եղածով չենք բավարարվի: Կիրառված



**Փորձել ենք նաև կամերալ ուսումնասիրությունների համակարգը զարգացնել:** Հստակեցրել ենք երրորդ անձանց կողմից հարկային մարմին ներկայացվող տեղեկությունների ցանկը, ավտոմատացրել կամերալ ուսումնասիրությունների գործընթացը: Այդ աշխատանքները նախատեսում ենք ավարտել այս տարի:

ռիսկային չափանիշներ՝ որպես արդյունավետ ստուգումների գործիք, դեկտեմբերին ընդհանրացվել են հարկային ստուգումների պլանավորման հայեցակարգում, որի փորձնական գործարկումը նախատեսված է 2012 թվականին: Ստուգումների որակի բարձրացմանն է միտքած նաև մեր կողմից մշակված և 2012-ից կիրառության մեջ դրված ստուգումների իրականացման մեթոդական ուղեցույցը, որն ուղղված է ստուգմամբ սխալների, տարբերակված մոտեցումների բացառմանը: Այն նաև սկսնակ ստուգումներին հնարավորություն կը նձեռի առանց տևական փորձի իրականացնել որակյալ ստուգումներ: Աշխատանքներ են տարվել նաև կամերալ ուսումնասիրությունների համակարգի զարգացման և գործունակության բարձրացման ուղղությամբ, մասնավորապես՝ հստակեցվել է երրորդ անձանց կողմից հարկային մարմին պարտադիր ներկայացվող տեղեկությունների ցանկը: Չորքահեռ աշխատանքներ են տարվել կամերալ ու-

սումնասիրությունների գործընթացի ինքնագործարկման(ավտոմատացման) ուղղությամբ: Ենթահամակարգի ամբողջական ավտոմատացման աշխատանքները նախատեսվում են ավարտին հասցնել 2012 թվականին:

**-Ի՞նչ ուղղվածություն ունեն 2011-ին իրականացված օրենսդրականքարեփոխումները:**

-2011 թվականին գրեթե բոլոր հարկատեսակների մասին օրենքներում կատարվել են փոփոխություններ, այդ թվում՝ ընդունվել երկու նոր օրենքներ՝ «Արտոնագրային վճարների մասին» և «Կազմակերպություններին և ֆիզիկական անձանց հարկային հաշվառման վերցնելու և հարկային հաշվառումից հանելու մասին», որոնք գործողության մեջ են դրվել 2012

թվականի հունվարի 1-ից: Առաջին օրենքը մշակվել է՝ փոքր ծեռարկատիրությունների համար հարկման պարզ մեխանիզմներ կիրառելու նկատառումով՝ նրանց ազատելով հարկային մարմիններին հաշվարկ-հաշվետվություններ ներկայացնելու պարտավորությունից, իսկ երկրորդով կարգավորվում և հստակեցվում են հարկ վճարողի՝ հարկային մարմնում հաշվառվելու հետ կապված հարաբերությունները: Կատարված որոշ փոփոխություններով պարզաբանվում և հստակեցվում են գործող օրենսդրական դրույթները, սահմանվում վարչարարական նոր գործիքներ, առավել նպաստավոր պայմաններ ստեղծվում գործունեության առանձին ոլորտների զարգացման համար: Այսպես՝ «Ավելացված արժեքի հարկի մասին» օրենքում կատարված փոփոխություններով ԱՀՀ-ից ազատվել են գյուղտեխնիկայի ու դրա մասերի իրացումը, և մինչև 2014-ի հունվարի 1-ը՝ ոռոգման ջրի մատակարարման գործարքները, որոնք բխում են

կրցախում գյուղատնտեսության զարգացման համար պայմաններ ապահովելու անհրաժեշտությունից: «Հարկերի մասին» օրենքի որոշ փոփոխություններով ապաքնները կառավարելու հնարավորությունը ստեղծվում, իսկ «Դրամակաղային գործառնությունների մասին» օրենքի փոփոխությամբ կրճատվում են կանխիկ շրջանառության ծավալներն ու հարկումից խուսափելու հնարավորությունները:

**-Բարեփոխումներն արդյունավետ են ինում այսքանով, որքանով դրանք հասանելի են հասցեատերերին, այս դեպքում՝ հարկատուներին: Նախորդ տարվա ընթացքում ի՞նչ աշխատանքներ են իրականացվել իրազեկման ուղղությամբ:**

Հարկ վճարողների իրազեկվածության առավել բարձր մակարդակի ապահովումը թերևս մեր գերակա խնդիրներից է, որի արդյունքում նվազում են հարկատուների կողմից կատարվող օրենսդրական խախտումները, պայմաններ ստեղծվում նրանց կողմից պետական բյուջե վճարման ենթակա հարկերի և այլ պարտադիր վճարների ինքնուրույն, ինքնակամ գնահատման և վճարման համար, որն էլ, ի վերջո, նպաստում է բյուջեի եկամուտների աճին: Հենց այս նկատառումից ենելով էլ 2011-ին մենք լայնածավալ միջոցառումներ նախաձեռնեցիք. հաստատվեց հանրային իրազեկման ծրագիր, որով հստակեցվեցին այս ուղղությամբ տարվա անելիքները, սահմանվեցին իրականացման ենթակա միջոցառումներ՝ ստ պատասխանատուների: Դրա շրջանակներում տարվա ընթացքում տարբեր ԶԼՄ-ներով նաև մեր պաշտոնական կայքի և «Հարկատու» ամսագրի միջոցով տեղեկացրել ենք համակարգում կազմակերպվող մրցույթների, օպերատիկ հետախուզական բացահայտումների, իրականացված ստուգումների մասին: Հարկային օրենսդրության ճիշտ ընկալման նպատակով հարկ վճարողների հետ հանրապետության բոլոր շրջաններում և մայրաքաղաքում կազմակերպել ենք սեմինար-խորհրդակցություններ:



Կցանկանայի առանձնակի շեշտել, որ յուրաքանչյուր օրենսդրական կամ ենթաօրենսդրական փոփոխությունից անմիջապես հետո հարկ վճարողներին հուզող հարցերին պարզաբանումներ տալու նպատակով կազմակերպում ենք նման սեմիսարներ, որոնց նրանք մասնակցում են մեծ հետաքրքրությամբ և ակտիվությամբ: Քաղաքացիների, կազմակերպությունների և հասարակական միավորումների հետ համագործակցությունը ապահովելու նպատակով ձևավորվել է նաև ծառայության առջևեր հասարակական խորհրդակցական մարմին, որում ընդգրկվել են տարբեր ոլորտների ներկայացուցիչներ: Նրանց կարծիքին են ներկայացվել հարկային ոլորտին առնչվող օրինագծերը՝ վերջիններիս մասնակցությունը բարեփոխումների ընթացքին ապահովելու նպատակով: Պաշտոնական կայքում տեղադրել ենք ոլորտին վերաբերող, հաճախ հնչող հարցերի ու դրանց պատասխանների տվյալների բազա: 2012-ին կշարունակենք այս ուղղությամբ աշխատաքընթաց՝ կիրառելով հարկ վճարողներին ժամանակին, պարբերաբար իրազեկելու նոր մեթոդներ: Նախատեսում ենք նաև հարկային մարմնի արեստավարժ և փորձառու մասնագետների միջոցով հարկային մարմնում պարբերաբար կազմակերպել հարկ վճարողների ուսուցումներ:

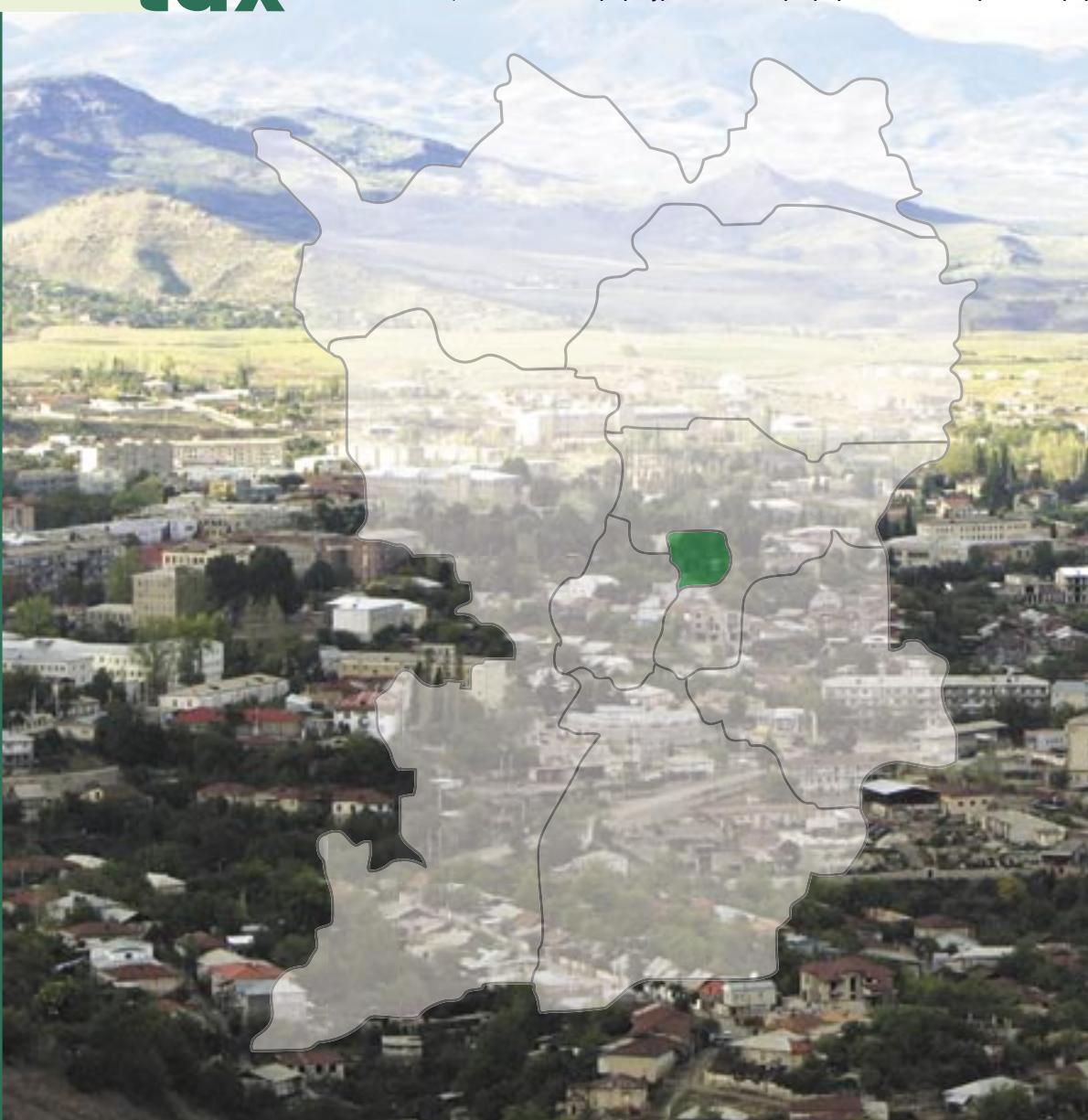
**-Արագ զարգացող միջավայրում հարկային ծառայությունը ևս պետք է պատրաստ լինի: Նախորդ տարվա ընթացքում ի՞նչ է արվել համակարգի արդիականացման ուղղությամբ:**

-Հարկային մարմնի տեղեկատվական կարողությունների զարգացումը դեռևս 2008-ից սահմանվել է որպես առաջնային կարևորության քայլ: Արդյունքում մեզ հաջողվել է համակարգը տեխնիկապես վերագինել՝ սկսած աշխատակիցներին համակարգչային տեխնիկայով ապահովելու մինչև աշխատաքընթաց ավտոմատացում: Այսօր արդեն իսկ աշխատաքընթաց մեծամասամբ իրականացվում են տարբեր ենթաօրագրերով: 2012 թվականին նոյն տեխնիկական չափորոշիչներով նախատեսվում է կառուցել նաև նոր խարիսապուտի հակիչ կետի նոր շենքը, ինչպես նաև գործարկել նոր հակիչ կետ՝ հանրապետության տարածք ապրանքանյութական արժեքների տեղափոխման շրջանցումները կանխելու նպատակով:

Ենթաօրագիրը, որի գործարկումից հետո առանձին ենթաօրագրեր կամբողջացվեն մեկ ընդհանուր ծրագրում՝ ապահովելով համակարգի ամբողջ աշխատանքների ավտոմատացումը: Ծրագրի շահագործումից հետո նախատեսվում է նաև հաշվետվությունների ընդունման և ապաքնների կառավարման էլեկտրոնային համակարգերի ներդրում, ինչը նշանակալիորեն կբարձրացնի աշխատանքների արդյունավետությունը և որակը: Չուզահեռաբար 2011-ին բարելավվել են նաև աշխատակիցների աշխատանքային պայմանները. Ստեփանակերտ քաղաքի և Շուշիի շրջանի հարկային տեսչություններն այժմ գործում են վերանորոգված, կահավորված և տեխնիկապես վերագինված նոր պայմաններում, բարելավվել է խոշոր հարկ վճարողների վարչության հաշվետվությունների ընդունման սրահը: Հաշվետու տարում ընդունվել է նաև հակիչ կետերի վերակառուցման-վերագինման ծրագիր: Հաշվի առնելով, որ հանրապետության տարածք ապրանքանյութական արժեքների շարժն այսօր հիմնականում կատարվում է Աղավնոյի հակիչ կետի տարածքով՝ վերակառուցման աշխատանքները սկսվել են այդ տեղամասի հակիչ կետից: Բարեկարգվել է նաև շենքի շրջակայքը, կահավորվել կայանման կետը, տեղադրվել են համակարգիներ, տեսահցիկներ, կենտրոնական ապարատի հետ ելեկտրոնային կապ և ստեղծվել, որը հնարինություն է տալիս իրական ժամանակում (on-line ռեժիմով) հսկողություն սահմանել հակիչ կետով տեղաշարժերի նկատմամբ: 2012 թվականին նոյն տեխնիկական չափորոշիչներով նախատեսվում է կառուցել նաև նոր խարիսապուտի հակիչ կետի նոր շենքը, ինչպես նաև գործարկել նոր հակիչ կետ՝ հանրապետության տարածք ապրանքանյութական արժեքների տեղափոխման շրջանցումները կանխելու նպատակով:

**-Թվարկված բոլոր նորամուծությունները կարող են արդյունավետ գործել միայն արհեստավարժ աշխատակիցների առկայության դեպքում: Ի՞նչ ձեռքբերումներ կան կարդային քաղաքական նության մեջ:**

-Իսկապես, աշխատանքների արդյունավետության և որակի ապահովման հարցում կարևոր նախապայման է որակյալ և արհեստավարժ անձնակազմի առկայությունը: Այդ առումով, որպես ծառայության պետ, մեծ տեղ եմ հատկացնում կադրային ճիշտ քաղաքականության վարմանը, աշխատակիցների մասնագիտական պատրաստվածության բարձրացման, փորձառու կադրերով համակարգի համալրման աշխատանքներին: Մշտական ուշադրության կենտրոնում ենք պահում նաև աշխատառողների խրախուման և պատժամիջոցների հստակ մեխանիզմների կիրառումը, կատարված խախտումներին օբյեկտիվ և ժամանակին արձագանքումը: 2011-ին այս ուղղությամբ բավականին աշխատանքներ են տարվել. լավագույն հարկային ծառայողներին շնորհվել են դասային և հատուկ կոչումներ, տրվել դրամական պարգևներ, իսկ ծառայողի վարքագծի կանոնները խախտած աշխատակիցների նկատմամբ՝ կիրառվել պատասխանատվության միջոցներ: Տարվա ընթացքում կազմակերպվել ենաև 53 ծառայողների ատեսատվորում, որովհասկեցվել է աշխատակիցների համապատասխանությունը զբաղեցրած պաշտոններին: Կադրերի մասնագիտական հմտությունները կատարելագործելու նպատակով հարկ վճարողների սպասարկման և վերահսկողական գործառույթներ իրականացնող 59 աշխատակիցների հետ անցկացվել են վերապատրաստման դաշնամարտներ՝ հաշվապահական հաշվառման, հաշվարկ-հաշվետվությունների լրացման, ստուգումների և ուսումնասիրությունների կազմակերպման թեմաներով: Ցավոք, դրանց յուրացման աստիճանը գնահատելու նպատակով կազմակերպված ստուգաքարտի արդյունքում դրական գնահատական են ստացել միայն վեցը: Նշանակում է՝ բավական անելիք ունենք՝ որակյալ կադրեր պատրաստելու ուղղությամբ, ինչն ընդգրկված է մեր առաջիկա անելիքների շարքում: Մասնավորապես՝ կիրականացվեն անձնակազմի կանոնավոր և համապարտադիր ուսուցումներ, վերապատրաստումներ, այդ թվում՝ Հայաստանի Հանրապետությունում և արտերկրում: ☐



**O**րենսդրական վերջին փոփոխությունները թեթևացրել են Արցախի ամենամեծ հարկային տեսչության ծանրաբեռնվածությունը: Իհարկե, դա չի նշանակում, որ Ստեփանակերտի տեսչությունը թուլացնելու է շանքերը՝ սպասարկման բարձր որակ ապահովելու և արդյունավետ ընթացիկ վերահսկողություն իրականացնելու ուղղությամբ: Չուգահեռաբար շարունակելու է հսկել, որ թե՛ հարկային ծառայողը պահպանի վարքագծի կանոնները և թե՛ հարկատուն բարեխղճորեն կատարի օրենքի պահանջները: Հատկապես վերջին տարիների բարեփոխումներից հետո տեսչությունը, հսկողական մեխանիզմներ կիրառելուց առաջ, բացատրական աշխատանքներ է իրականացնում հարկ վճարողների հետ: Եվ արդեն ստուգումները զանգվածային փոխարեն կատարում ե՝ ռիսկային չափանիշներից ելնելով:

# ԲԱՑԱՏՐԱԿԱՆ ԱՇԽԱՏԱՆՔ, ՀԱՍՑԵՎԱԿԱՆ ՀԱԿՈՂՈՒԹՅՈՒՆ

Այս սկզբունքով է գործում Ստեփանակերտի հարկային տեսչությունը

-Պարոն Գասպարյան, Ստեփանակերտի հարկային տեսչությունը ծառայության մյուս ստորաբաժանումներից առանձնանում է սպասարկվող հարկատունների մեջ թվով: Ի՞նչ դժվարություններ է դա ենթադրում:

-Այս տարվա հունվարի մեջի դրությամբ տեսչությունում հաշվառված են 4565 տնտեսվարող սուբյեկտներ: Պարզ է, որ ծավալուն և մշտական աշխատանքներ պետք է կատարենք կամերալ ուսումնասիրությունների,

սպասարկման, հաշվառման և վերահսկողական գործառություններ իրականացնելիս: Եռամսյակի կտրվածքով միջինը 2000 տնտեսվարող սուբյեկտներ են հաշվարկ-հաշվետվություններ ներկայացնում, ինչը, բնականաբար, հերթեր



Ե առաջացնում: Նման ծանրաբեռնվածությունը վկայում է, որ լուրջ շանքեր են պահանջվում տեսչությունից՝ բնականոն գործունեությունն ապահովելու համար:

**-Տարեվերջին կատարված օրենսդրական փոփոխությունները որևէ կերպ փոխե՞լ են վիճակը:**

-Դեռ 2009-ի օրենսդրական փոփոխությամբ որոշակի պայմանների բավարարող անհատ ձեռնարկատերերը հիսարակություն են ստացել՝ պահանջվող հաշվարկ-հաշվետվություններըներկայացնելու կիսամյակային պարբերականությամբ: 2011-ին այդպես են վարվել 457 տնտեսվարող սուբյեկտներ: Դա որոշ չափով թեթևացրել է ծանրաբեռնվածությունը, ինչը դրական ազդեցություն է ունեցել՝ սպասարկման մակարդակը բարձրացնելու և արդյունավետ ընթացիկ վերահսկողություն իրականացնելու առումով: Տարեվերջին «Արտոնագրային վճարների մասին» օրենքի ընդունումը ևս շոշափելի արդյունք է տվել. 108 սուբյեկտներ համարվել են արտոնագրային վճար վճարողներ: Որոշ տնտեսվարող սուբյեկտներ տեղյակ չեն օրենսդրական փոփոխությանը, ինչի համար տարեսկզբից իրականացրել ենք իրազեկման աշխատանքներ: Դրանց արդյունքում, կարծում ենք, 2012-ի երկորրդ եռամյակում արտոնագրային վճար վճարողների բանակը կավելանա: Կատարված փոփոխությունները տեսչության աշխատակիցներին հիսարակություն են տալիս կենտրոնանալու իրացման առավել մեծ շրջանառություն ունեցող տնտեսվարող սուբյեկտների վրա՝ ապահովելով իրականացվող աշխատանքների արդյունավետությունն ու պատշաճ որակը:

**-Նախորդ տարի տեսչության գույքային պայմանները բարելավվել են: Յամարժեք փոփոխություններ կատարվե՞լ են նաև տեսչության աշխատանքներում, ամենից առաջ՝ սպասարկման ոլորտում:**



#### **Մտեվիանակերտի հարկային տեսչության պետ Գեղրգի Գասպարյան.**

«Յարկ վճարողների սպասարկման որակի բարելավումը հարկային համակարգի առաջնահերթություններից է: Միաժամանակ տեսչությունը խիստ հսկողության տակ է պահում հարկային ծառայողի վարքագծի կանոնների պահպանումը»

-Ինչպես ճիշտ նկատեցիք, 2011-ի հունիսից տեսչությունը գործում է նոր, հարմարավետ պայմաններում: Չուգահեռաբար տեսչությունը համալրվել է սպասարկման գործառույթներ իրականացնող մասնագետներով, ինչը եականորեն բարձրացրել է աշխատանքների որակը: Նախորդ տարի տեսչության աշխատակիցները հարկ վճարողներին պարբերաբար ներկայացրել են հարկային ոլորտում, օրենսդրության մեջ կատարված փոփոխությունները: Դա նպաստել է, որ վերջիններս ճիշտ ընկալեն ու կիրառեն օրենսդրական դրույթները: Պարզաբանվել են նաև հարկ վճարողներին հուզող հարցերը՝ հեռախոսազնագերի և անհատական հանդիպումների միջոցով: Յարկ վճարողների սպասարկման որակի բարելավումը հարկային համակարգի առաջնահերթություններից է: Միաժամանակ տեսչությունը խիստ հսկողության տակ է պահում հարկային ծառայողի վարքագծի կանոնների պահպանումը:



**-Իսկ ինչպես եք գնահատում ստուգումների արդյունավետությունը 2011-ին:**

-Հախորդ տարի մեծ ուշադրություն ենք դարձրել հսկողական աշխատանքների արդյունավետության բարձրացմանը: Այդ նպատակով ստուգման ենթակա հարկ վճարողների ընտրությունը մեծամասմբ իրականացվել է ռիսկային չափանիշների հիմքով: Արդյունքում՝ եաբես կրճատվել է ստուգումների թիվը, և հսկողությունը կենտրոնացվել է ռիսկային խմբում ընդգրկված տնտեսվարող սուբյեկտների վրա: Ծարուևակել ենք առևտրի ոլորտում ստվերային շրջանառությունների կրճատմանն ուղղված միջոցառումները և հարկ վճարողների կողմից փաստաթղթավորման պահանջների պատշաճ կատարման նկատմամբ հսկողության իրականացումը: Աշխատել ենք նաև

բացահայտել հսկչ-դրամարկղային մեթեսաների կիրառման խախտումները: 125 ստուգում ենք իրականացրել՝ նախորդ տարվա 170-ի փոխարեն: Դրանց արդյունքում հաշվարկվել են լրացուցիչ 180.7մլն դրամի պարտավորություններ՝ 2.5 անգամ գերազանցելով նախորդ տարվա նույն ցուցանիշը: 2012-ին նախատեսում ենք պահպանել գործելառնը: Նախ՝ բացատրական աշխատանքներ կիրականացնենք, ապա՝ ռիսկային չափանիշների հիմքով հսկողության մեխանիզմներ կիրառենք՝ հարկային հսկողությունը դարձնելով առավել հասցեական:

**-Այդ գործելառնը անդրադարձե՞լ է նախորդ տարվա մուտքերի վրա:**

-Հավաքագրել ենք ավելի քան 3816մլն դրամի հարկեր, տուրքեր և պարտադիր վճարներ՝ գործե 20%-ով գերազան-

ցելով նախորդ տարվա մակարդակը: Մոտ 2360մլն դրամը կազմել են հարկային եկամուտները, ավելի քան 1370մլն դրամ՝ պարտադիր սոցիալական ապահովության վճարները, իսկ ավելի քան 86մլն դրամը կազմել է պետական տուրքը: Հարկային եկամուտների պլանները գերակատարվել են մի շարք եկամտատեսակների մասով՝ ավելացված արժեքի հարկ(մոտ 25%), եկամտահարկ(գործե 10%), ակցիզային հարկ(մոտ 179%), առևտրի հարկ(13%) և այլն:

**-Պարուն Գասպարյան, 2011-ի ձեռքբերումները հաշվի առնելով՝ որո՞նք են լինելու 2012-ի գլխավոր քայլերը:**

**2011-ի հուլիսից տեսչությունը գործում է նոր, հարմարավետ պայմաններում: Չուգահեռաբար տեսչությունը համարվել է սպասարկման գործառույթներ իրականացնող մասնագետներով, ինչը եականորեն բարձրացրել է աշխատանքների որակը**

-Տեսչությունը հետամուտ է լինելու առաջնահերթ խնդիրների լուծմանը և նպատակների իրագործմանը: Այս տարի ևս աշխատելու ենք կատարել պլանային առաջադրանքները: Այդ նպատակով առաջնահերթությունը տալու ենք հարկ վճարողների սպասարկման որակի բարձրացմանը, գործարար դաշտի հետ արդյունավետ համագործակցության պահովմանը և հսկողական աշխատանքների արդյունավետության բարձրացմանը: Զգալի աշխատանքներ ունենք կատարելու ապառքների նվազեցման ուղղությամբ: Այդ առումով, կարծում եմ, եական նշանակություն կունենա ապառքների գանձման նոր մեխանիզմը: Այն ընդունվել է «Հարկերի մասին» օրենքում կատարված փոփոխության համաձայն, և դրա կիրառման իրավասությունը տրվել է հարկային մարմսին: ☐

ՀԻՇԵՔ ՀԱՐԿԱՅԻՆԸ  
ՀԱՏԿԱՊԵՍ  
ԱՅՍ ՕՐԵՐԻՆ

Յունիս

I	II	III	IV	V	VI	VII
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	

բոլոր մանրամասներն այստեղ՝

[www.tax.nk.am](http://www.tax.nk.am)

# 100 ԽՈՇՈՐՆԵՐԻ ԱՊԱՅԱՎԵԼ ԵՆ ՊԵՏԲՅԱՆԻՉԵՒ ՄՈՒՏՔԵՐԻ 62.4%-Ը



**2011** թվականի ընթացքում ԼՂՀ առաջին 100 խոշոր հարկ վճարողները պետական բյուջե են մուտքել 14.8մլրդ դրամ ընդհանուր գումարով հարկեր, տուրքեր և պարտադիր սոցիալական ապահովության վճարներ: Դա պետքյուշեի հարկերի, տուրքերի և պարտադիր վճարների ընդհանուր մուտքերի 62.4%-ն է: Նկատենք, որ 2010-ի ընթացքում 100 խոշոր հարկատուների կատարած նույն վճարումների ընդհանուր գումարը կազմել է շուրջ 12.3մլրդ դրամ, այսինքն՝ ընդհանուր մուտքերի 57.2%-ը:



## «ԲԵՅՋ ՄԵԹԸԼՍ»-Ը ՉԻ ՆԱՐԱՆՉՈՒՄ

100 խոշորների ցանկը, ինչպես 2010 թվականին, այնպես էլ այս տարվա ընթացքում գլխավորում է «Բեյջ Մեթըլս» ՓԲԸ: 2010-ին ընկերությունը վճարել է 4.1մլրդ, իսկ այս տարի՝ 4.2մլրդ դրամի հարկեր, տուրքեր և պարտադիր վճարներ(այդ թվում՝ պարտադիր սոցիալական ապահովության վճարներ): Բոլոր ցուցանիշները վկայում են, որ թիվ մեկ հարկատուին հաջողվել է հերթական անգամ գերազանցել նախորդ տարվա նույն ժամանակահատվածի արդյունքը: Առաջին եռակում «Բեյջ Մեթըլսին» հաջորդում են «Դարաբաղ Տելեկոմ» և «ԱրցախԷներգո» ՓԲԸ-ները: Երեք խոշոր հարկ վճարողներն այս տարի պետքութեն են փոխանցել ավելի քան 7մլրդ դրամի հարկեր, տուրքեր և պարտադիր վճարներ(այդ թվում՝ պարտադիր սոցիալական ապահովության վճարներ), այսինքն՝ պետքութեի հարկերի, տուրքերի և պարտադիր վճարների գործեած 30%-ն ապահովել են 3 խոշորները: 2010-ի առողջութեանը պահպան այդ ցուցանիշը կազմել է ավելի քան 6մլրդ դրամ կամ պետքութեի հարկերի, տուրքերի և պարտադիր վճարների գործեած 30%-ը: Այսինքն՝ աճի միտում կա՝ համաձայն 100 խոշոր հարկ վճարողների կողմից հայտարարագրված, պետական բյուջե հաշվարկված և վճարված հարկերի, տուրքերի և այլ պարտադիր վճարների(այդ թվում՝ պարտադիր սոցիալական ապահովության վճարների) ցուցանիշի մեծության: Հաշվարկված հարկերի, տուրքերի և այլ պարտադիր վճարների ցուցանիշը 2010-ին ավելի քան 13մլրդ դրամ էր, իսկ 2011-ին՝ գործեած 15մլրդ: Իսկ վճարված հարկերի, տուրքերի և այլ պարտադիր վճարների ցուցանիշն այս տարի աճել է 2,5մլրդ դրամով կամ ավելի քան 20%-ով՝ կազմելով գործեած 15մլրդ դրամ: Եթե 2010-ին 100 խոշորների տարեկան վճարած հարկերի, տուրքերի և այլ պարտադիր վճարների(այդ թվում՝ պարտադիր սոցիալական ապահովության վճարների) տեսակարար կշիռը կազմել է ընդհանուրի 57%-ից ավելին, ապա այս տարի՝ ավելի քան 62%-ը:

## ՄԻԶԻՆ ԱՇԽԱՏԱՎԱՐՁԸ 121.4 ՀԱՅԱՐ ԴՐԱՄ Ե

Նախորդ տարվա համեմատ 100 խոշոր հարկ վճարողների կողմից հայտարարագրված աշխատողների ամսական միջին ցուցակային թվում և աշխատանքի վարձատրության ուղղված միջոցների ցուցանիշներում այս տարվա ընթացքում ևս նկատվել է աճ: Աշխատողների ամսական միջին ցուցակային թիվը 2010-ին կազմել էր 8547 մարդ, այս տարի՝ 8692 մարդ, իսկ աշխատանքի վարձատրության ուղղված միջոցների ամսական ցուցանիշը՝ համապատասխանաբար մոտ 951մլն և 1055մլն դրամ: Ամսական միջին աշխատավարձը նախորդ տարի ավելի քան 111հազ. դրամ էր, իսկ այս տա-



նախորդ տարվա համեմատ 100 խոշոր հարկ վճարողների կողմից հայտարարագրված աշխատողների ամսական միջին ցուցակային թվում և աշխատանքի վարձատրության ուղղված միջոցների ցուցանիշներում այս տարվա ընթացքում ևս նկատվել է աճ: 2010-ի համեմատ առաջին 3 խոշոր հարկ վճարողների մասով աշխատանքի վարձատրության ուղղված միջոցների ցուցանիշը 2011-ին աճել է ավելի քան 63մլն դրամով՝ կազմելով ավելի քան 474մլն դրամ

րի՝ ավելի քան 121հազար: 2010-ի համեմատ առաջին 3 խոշոր հարկ վճարողների մասով աշխատանքի վարձատրության ուղղված միջոցների ցուցանիշը 2011-ին աճել է ավելի քան 63մլն դրամով՝ կազմելով ավելի քան 474մլն դրամ:

## ԻՐԱՑՄԱՆ ԾԱՎԱԼՆԵՐՆ ԱՃԵԼ ԵՆ

Այս տարի 100 խոշոր հարկ վճարողների կողմից հայտարարագրված իրացման ծավալի ցուցանիշը(առանց ԱԱՀ-ի) կազմել է մոտ 119մլրդ դրամ: Մինչդեռ 2010-ին այս գործեած 101մլրդ դրամ էր: Սա նշանակում է, որ նախորդ տարվա համեմատ մոտ 18մլրդ դրամով կամ 18%-ով իրացման ծավալը աճել է: ☐

## ԱՌԱՋԻՆ 100 ԽՈՃՈՐ ՀԱՐԿ ՎՃԱՐՈՂՆԵՐԸ ԵՎ ՆՐԱՆՑ ԿՈՂՄԻՑ ՎՃԱՐՎԱԾ ՀԱՐԿԵՐԻ ԵՎ ՏՈՒՐԵԵՐԻ ՄԵԾՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ

Դ/Հ	ՀՎՀՀ	Հարկ վճարողի անվանումը	Հարկ վճարողի գտնվելու վայրը	2011թ. հարկ վճարողի կողմից ԼՂՀ պետական բյուջե վճարված հարկերի ընդհանուր գումարը (հազ. դրամ)				
				այդ թվում				
				Ըստամենք	ուղղակի հարկեր (այդ թվում՝ շահերախարկ, եկամտահարկ)	անողուակի հարկեր (այդ թվում՝ ԱԱՀ, անշիզային հարկ)	հաստատա- գրված վճարներ	այլ հարկեր, տուրքեր և պարտադիր վճարներ
1.	90016169	«Բեյզ Մեթուս» ՓԲԸ	գ. Դրմռն	3887125.0	801000.0	2061000.0		1025125.0
2.	90015278	«Ղարաբաղ Տելեկոմ» ՓԲԸ	ք. Ստեփանակերտ	1646849.3	212302.7	1382246.0		52300.6
3.	90000186	«Արտախներգոն» ՓԲԸ	ք. Ստեփանակերտ	691083.9	57922.5	588572.4		44589.0
4.	90010189	«Արցախզազ» ՓԲԸ	ք. Ստեփանակերտ	641600.9	23478.0	587460.2		30662.7
5.	90001386	«Արցախբան» ՓԲԸ	ք. Ստեփանակերտ	544196.7	514286.8	2158.8		27751.1
6.	90071281	«Դորոժնիկ» ՍՊԸ	գ. Այգեստան	375274.5	11703.1	341446.4		22125.0
7.	90012365	«Մարտվան» ՍՊԸ	գ. Բերքանոր	347260.0	23407.7	304431.5		19420.8
8.	90002165	«Վիրած» ԱԿ	ք. Ստեփանակերտ	186660.8	47258.8	130621.5		8780.5
9.	90003442	«Կապավոր» ՍՊԸ	ք. Ստեփանակերտ	182666.8	44296.9	130748.1	60.0	7561.8
10.	90022272	«Ստեփանակերտի կոնյակի գործարան» ՓԲԸ	ք. Ստեփանակերտ	175348.2	13121.7	155899.8		6326.7
11.	90070057	«Արցախ բրենդի կոմպանի» ՓԲԸ	ք. Ասկերան	140690.3	15009.5	119502.9	263.2	5914.7
12.	90013144	«Դետրոլ սերվիս» ՓԲԸ	ք. Ստեփանակերտ	133783.6	5768.2	35813.5	78752.7	13449.2
13.	90017188	«Պալս» ՍՊԸ	ք. Ստեփանակերտ	112845.4	24157.3	83663.0		5025.1
14.	90025315	«Արցախ ՅԵԿ» ԲԲԸ	ք. Ստեփանակերտ	106945.8	92061.1	1233.3		13651.4
15.	90016752	«Ճաշիշին» ՓԲԸ	ք. Ստեփանակերտ	98466.4	9138.7	85627.6		3700.1
16.	90213015	«Ավանգարդ» ՍՊԸ	ք. Արտոտուի	94150.5	8690.8	9146.7	6061.0	70252.0
17.	90002354	«Դիմաքար» ՓԲԸ	ք. Ստեփանակերտ	91197.4	66682.0	11802.3		12713.1
18.	90003056	«Մեչտա» ԱԿ	ք. Ստեփանակերտ	86708.7	4378.8	61520.4	788.2	20021.3
19.	90025307	«Սուլ Շարեկ» ՍՊԸ	ք. Ստեփանակերտ	81860.1	8109.6	70823.6		2926.9
20.	90016787	«Միգմա գրուպ սերվիս» ՓԲԸ	ք. Ստեփանակերտ	80232.0	8718.3	68656.7		2857.0
21.	90213737	«Պրոմագրոսերվիս» ՓԲԸ	ք. Արտոտուի	77571.4	2082.6	74167.5		1321.3
22.	90024957	«Ճիշ-Վեր պյուս» ՍՊԸ	ք. Ստեփանակերտ	77367.7	8055.9	65518.0		3793.8
23.	90026446	«Գլոբալին» ՍՊԸ	ք. Ստեփանակերտ	69135.4	13197.7	53240.2		2697.5
24.	90003237	«Բերդ» ՍՊԸ	ք. Ստեփանակերտ	67206.4	5034.6	60356.4		1815.4
25.	90013187	«Ճաշիշինվերանորոգում» ՓԲԸ	ք. Ստեփանակերտ	63852.7	6154.2	54925.6		2772.9
26.	90027001	«Արցախուղի» ՓԲԸ	ք. Ստեփանակերտ	63596.7	13480.7	47954.7		2161.3
27.	90000143	«Վրայոնարդական շինարարական կոմբինատ թիվ 1» ԲԲԸ	գ. Բերքանոր	60939.3	6113.7	50272.0		4553.6
28.	90282605	«Դարձանդ» ՍՊԸ	գ. Տոլդ	60827.9	15181.2	43919.1		1727.6
29.	90022317	«Գրանդ կուներց» ՍՊԸ Արցախի մասնաճյուղ	ք. Ստեփանակերտ	59787.3	2889.4			56897.9
30.	90027079	«Պրիմա գրուպ» ՍՊԸ	ք. Ստեփանակերտ	55753.2	253.1		238.6	55261.5
31.	90008901	ԼՂՀ «Հանրային հեռուստառադիոլ նկուղություն» ՓԲԸ	ք. Ստեփանակերտ	54214.4	8222.0	45007.2		985.2
32.	90000324	ԼՂՀ Ռոտիկանիկան պետական պահպանության վարչություն	ք. Ստեփանակերտ	54110.2	749.0	52260.9		1100.3
33.	90002698	«Արցախկապ» ՓԲԸ	ք. Ստեփանակերտ	51291.7	7729.8	40639.1		2922.8
34.	90003261	«Խաչեն» ՓԲԸ	ք. Ստեփանակերտ	49610.2	9931.0	38144.4		1534.8
35.	90027209	«Արդիական» ՍՊԸ	ք. Ստեփանակերտ	48126.0	4901.2	41693.9		1530.9
36.	90281903	«Պարզել» ՍՊԸ	ք. Շադրութ	46996.6	2212.6	17084.1		27699.9
37.	90019907	«Կրտադրական կոմբինատ - 3» ՓԲԸ	ք. Ստեփանակերտ	46825.0	9039.1	34161.2		3624.7
38.	90003477	«Վերածնունդ» ՍՊԸ	ք. Ստեփանակերտ	45661.0	6303.8	36204.2		3153.0
39.	90025659	«Ասրիում» ՍՊԸ	ք. Ստեփանակերտ	45129.6	12292.8	28910.4		3926.4
40.	90001705	«Օկեան» ՍՊԸ	ք. Ստեփանակերտ	43677.7	1482.8			42194.9
41.	90013565	«Աշոցք» ՍՊԸ	գ. Տոլդերան	43039.3	11709.6	29464.0		1865.7
42.	90003099	«ՏԵՍ» ՍՊԸ	ք. Ստեփանակերտ	39828.6	2057.8			37770.8
43.	90018172	«Կապիտալ» ՓԲԸ	ք. Ստեփանակերտ	39313.9	1218.1			38095.8
44.	90012064	«Բարի Յոզի» ՍՊԸ	ք. Ստեփանակերտ	37796.3	1943.6			35852.7
45.	90016323	«Բլարդ» ՍՊԸ	ք. Ստեփանակերտ	36898.3	3707.3	32232.0		959.0
46.	90026928	«Ենիմոնտաժ» ՍՊԸ	ք. Ստեփանակերտ	36487.7	7530.1	28045.7		911.9
47.	90026025	«Երեցնուկ» ՍՊԸ	ք. Ստեփանակերտ	35808.1	1133.1	2665.1		32009.9
48.	90029873	«Մկմետալ» ՍՊԸ	ք. Ստեփանակերտ	34489.1	809.7	13124.2		20555.2
49.	90028854	«Ջրամատակարարում և ջրահեռացում» ՓԲԸ	ք. Ստեփանակերտ	34453.8	10844.0	22059.6		1550.2
50.	90012176	«Վարարակն» ՍՊԸ	ք. Ստեփանակերտ	34128.3	5413.9	27503.7		1210.7



**Առևտին 100 ԽՈՇՈՐ ՀԱՐԿ ՎՃԱՐՈՂՆԵՐԸ ԵՎ ՆՐԱՆՑ ԿՈՂՄԻՑ ՎՃԱՐՎԱԾ ՀԱՐԿԵՐԻ ԵՎ ՏՈՒՐԵՐԻ ՄԵԾՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ**

Հ/Տ	ՀՎՀՀ	Հարկ վճարողի անվանումը	Հարկ վճարողի մշտնելու վայրը	2011թ. հարկ վճարողի կողմից ԼՂՀ պետական բյուջե վճարված հարկերի ընդհանուր գումարը (հազ. դրամ)				
				այդ թվում				
				Ըստամենք	ուղղակի հարկեր (այդ թվում՝ շահութափակակ, եկամտահարկ)	անուղղակի հարկեր (այդ թվում՝ ԱԱՀ, ակցիզային հարկ)	հաստատա- մնաբած վճարներ	այլ հարկեր, սուրբեր և պարուղիք վճարներ
51.	90022299	«Յրայո» ՍՊԸ	ք.Ստեփանակերտ	33600.0				33600.0
52.	90020535	«Աշոտ Երկար» ՍՊԸ	ք.Ստեփանակերտ	32927.4	4457.0	25269.4	1012.9	2188.1
53.	90013333	«Արցախերկսեմետ» ՓԲԸ	ք.Ստեփանակերտ	32159.4	27998.0	1133.8		3027.6
54.	90005027	«Զրմուղ-Կոյուղի» ՓԲԸ	ք.Ստեփանակերտ	32032.3	8500.0	21240.0		2292.3
55.	90025118	«Ստրոյ Սիտի» ՓԲԸ	ք.Ստեփանակերտ	31354.7	6303.1	24383.1		668.5
56.	90004677	«Սիփան» ՓԲԸ	ք.Ստեփանակերտ	30390.0	2631.5	26756.2		1002.3
57.	90017249	«Ալյուս գրուպ» ՓԲԸ	ք.Ստեփանակերտ	29913.8	5390.0	18142.5	5302.8	1078.5
58.	90018886	«Գնատ» ՍՊԸ	ք.Ստեփանակերտ	29228.5	765.0			28463.5
59.	90018697	«Արցախ կարի-կոշիկի արտադրական միավորում» ՓԲԸ	ք.Ստեփանակերտ	29110.8	17079.0	5500.0		6531.8
60.	90070701	«Վրեժ» ՓԲԸ	գ.Վյզնստան	28893.5	2331.3	24106.6		2455.6
61.	90005352	«Էներգո» ԱԿ	ք.Ստեփանակերտ	28543.3	5067.2	22120.5		1355.6
62.	90006038	«Զրային տնտեսվոյուն» ՓԲԸ	ք.Ստեփանակերտ	27990.2	3091.7	21202.0		3696.5
63.	90012812	«Ստեփանակերտ Երվիս» ՓԲԸ	ք.Ստեփանակերտ	27285.1	8173.1	462.0	12600.0	6050.0
64.	90003072	«Ներ» ՍՊԸ	ք.Ստեփանակերտ	27008.3	7609.8	15000.0	2631.8	1766.7
65.	90015123	Ակ.Թախոսաշահ անվան «Բուսաբանական այգի» ՓԲԸ	ք.Ստեփանակերտ	26858.9	3569.0	22865.1		424.8
66.	90013943	«Սասուն» ՓԲԸ	ք.Ստեփանակերտ	26467.2	2023.9	23847.0		596.3
67.	90023765	«Նեար գրուպ» ՍՊԸ	ք.Ստեփանակերտ	26262.0	694.1	1897.3		23670.6
68.	90012099	«Ֆարմստրովիս» ՓԲԸ	ք.Ստեփանակերտ	25797.1	5373.3	17431.1		2992.7
69.	90070118	«Կահազ-84» ԱԿ	գ.Ասկերան	25594.7	745.6	23726.8	186.4	935.9
70.	90001559	«Նորայր Եւ Յրայր Եղբայրներ» ԱԿ	ք.Ստեփանակերտ	25188.9	1725.3			23463.6
71.	90019228	«Օմեգա գրուպ» ՍՊԸ	ք.Ստեփանակերտ	25125.0	666.8	3667.5	18195.0	2595.7
72.	90026704	«Վերանորոգման, շինարարության տնտեսվոյուն» ՓԲԸ	ք.Ստեփանակերտ	24451.8	7773.0	15055.2		1623.6
73.	90070246	«Սևան» ՍՊԸ	գ.Իվանյան	24417.9	2128.9	16851.7	3163.8	2273.5
74.	90024733	«Հայրիզնեսբանկ» ՓԲԸ Ստեփանակերտի մասնաճյուղ	ք.Ստեփանակերտ	24273.5	15592.9	1234.6		7446.0
75.	90014336	«Պրոգրես» ՍՊԸ	ք.Ստեփանակերտ	24152.9	5199.3	18183.2		770.4
76.	90019476	«Տեխնաներձանք» ՍՊԸ	ք.Ստեփանակերտ	23544.4	3830.3	17572.3		2141.8
77.	90073649	«Միլան Ել. Զի.» ՍՊԸ	գ.Նորագյուղ	23039.4	325.4	10169.6		12544.4
78.	90016315	«Միլիմաքս» ՍՊԸ	ք.Ստեփանակերտ	22788.8	2722.9	18698.4		1367.5
79.	90009361	«Արցախնան» ինստիտուտ» ՓԲԸ	ք.Ստեփանակերտ	22167.2	4509.1	16167.6		1490.5
80.	90282664	«Արարատշինտրանս» ՍՊԸ	գ.Վյզնստան	22132.0	2829.1	18285.7		1017.2
81.	90414369	Բաղդասարյան Կրմն ա/ձ	ք.Ստեփանակերտ	21763.9	784.1			20979.8
82.	90014541	«Դիզակ պյուս» ՍՊԸ	ք.Ստեփանակերտ	21672.9	4789.7	16223.6		659.6
83.	90020724	«Յիմք» ՍՊԸ	ք.Ստեփանակերտ	21241.3	5681.7	14916.1		643.5
84.	90280248	«Աշոտիկ» ՍՊԸ	գ.Հաղորութ	21101.2	3351.8	15749.0	396.5	1603.9
85.	90001833	«Արցախփոստ» ՓԲԸ	ք.Ստեփանակերտ	21066.1	8672.1	10524.9		1869.1
86.	90002519	«Միրաժ» ԱԿ	ք.Ստեփանակերտ	20920.6	2268.4	5972.5		12679.7
87.	90025539	«Ինտերստրովիս» ՍՊԸ	ք.Ստեփանակերտ	20551.0	2745.0	16997.0		809.0
88.	90018654	«Ֆլեշ-պյուս» ՍՊԸ	ք.Ստեփանակերտ	19737.5	2215.0	2528.9	5731.5	9262.1
89.	90021261	«Արաքս Գրուպ» ՍՊԸ	ք.Ստեփանակերտ	19542.2	15171.3			4370.9
90.	90016177	«Հայստանի բիզնեսի հիմնադրամ» ՓԲԸ	ք.Ստեփանակերտ	18758.0	17452.0			1306.0
91.	90010207	«Զի Եփ» ՍՊԸ	ք.Ստեփանակերտ	18679.7	4572.3	13660.5		446.9
92.	90341889	ԼՂՀ ՁՆ «Կահէ Կարապետյան ճանշահագործում» ՓԲԸ	ք.Չուշի	18576.3	3924.0	14308.9		343.4
93.	90030314	«Գրանդ քենին» հայ-կանադական համատեք ձեռնարկություն ՍՊԸ Արցախի մասնաճյուղ	ք.Ստեփանակերտ	18468.7	593.8			17874.9
94.	90029599	«Կարմիր Նուռ» ՍՊԸ	ք.Ստեփանակերտ	17963.4	3939.3	13679.7		344.4
95.	90004685	«Ծինհալոթակ» ՓԲԸ	ք.Ստեփանակերտ	17914.8	1749.7	15627.0		538.1
96.	90025049	«Էռմի» ՓԲԸ	ք.Ստեփանակերտ	17821.7	5296.6	9593.1		2932.0
97.	90013807	«Գոլդ Լայթ» ՍՊԸ	ք.Ստեփանակերտ	17163.1	2506.8	14139.2		517.1
98.	90021418	«Պիրամիդա» ՍՊԸ	ք.Ստեփանակերտ	16865.2	2432.2	13661.5		771.5
99.	90004179	«Արմինկո-ԱԿ» ՍՊԸ	ք.Ստեփանակերտ	16697.9	2931.7	12964.7		801.5
100.	90024467	«Ախմ» ՍՊԸ	ք.Ստեփանակերտ	16612.5	3094.7	12966.8		551.0

3 մլն. դրամ և ավելի պարտադիր սոցիալական ապահովության վճար վճարած առաջին 100 ապահովադիրները (առևտրային կազմակերպությունները) և նրանց կրողների Փինանսական տարվա սկզբից վճարված պարտադիր սոցիալական ապահովության վճարների մեծությունները

NN Ը/Կ	ՀՎՀՀ	Ապահովադիրի անվանումը	Ապահովադիրի գտնվելու վայրը	2011թ. վճարված սոցիալական ապահովության վճարների ընդհանուր գումարը (հազ.դրամ)
1	2	3	4	5
1.	90016169	«Բեյզ Սեթըլս» ՓԲԸ	գ.Դիմբոն	325000,0
2.	90015278	«Ղարաբաղ Տելեկոմ» ՓԲԸ	ք.Ստեփանակերտ	258967,0
3.	90000186	«Արցախէներգո» ՓԲԸ	ք.Ստեփանակերտ	193008,0
4.	90001386	«Արցախբանկ» ՓԲԸ	ք.Ստեփանակերտ	116663,0
5.	90002354	«Դիմսաքար» ՓԲԸ	ք.Ստեփանակերտ	105986,6
6.	90010189	«Արցախգազ» ՓԲԸ	ք.Ստեփանակերտ	77202,5
7.	90022272	«Ստեփանակերտի կոնյակի գործարան» ՓԲԸ	ք.Ստեփանակերտ	55312,8
8.	90071281	«Դորոժնիկ» ՍՊԸ	գ.Այգեստան	50000,0
9.	90002165	«Վիրամ» ԱԿ	ք.Ստեփանակերտ	43603,0
10.	90021261	«Արաքս Գրուպ» ՍՊԸ	ք.Ստեփանակերտ	40641,3
11.	90017188	«Պանտ» ՍՊԸ	ք.Ստեփանակերտ	37991,2
12.	90008771	ԼՂՀ ԱՆ «Դանրապետական հիվանդանոց» ՓԲԸ	ք.Ստեփանակերտ	37268,4
13.	90025315	«Արցախ ՀԵԿ» ԲԲԸ	ք.Ստեփանակերտ	34425,6
14.	90028854	«Ջրամատակարարում և շոահեռացում» ՓԲԸ	ք.Ստեփանակերտ	33595,1
15.	90141847	ԼՂՀ ԱՆ «Ռ.Յ.Բագիյանի անվան Մարտակերտի շրջանային բուժմիավորում» ՓԲԸ	ք.Մարտակերտ	32840,1
16.	90008979	ԼՂՀ ԱՆ «Վերելիկ» մանկական բուժմիավորում» ՓԲԸ	ք.Ստեփանակերտ	29797,0
17.	90027001	«Վլոցախուրի» ՓԲԸ	ք.Ստեփանակերտ	28560,0
18.	90211894	ԼՂՀ ԱՆ «Մարտունու շրջանային բուժմիավորում» ՓԲԸ	ք.Մարտունի	28148,9
19.	90016787	«Սիզմա գրուպ սերվիս» ՓԲԸ	ք.Ստեփանակերտ	27925,3
20.	90008901	ԼՂՀ «Դանրային հեռուստառադիոընկերություն» ՓԲԸ	ք.Ստեփանակերտ	27198,0
21.	90008763	ԼՂՀ ԱՆ «Մրգ Եւ մանկան առողջության պահպանման կենտրոն» ՓԲԸ	ք.Ստեփանակերտ	26708,2
22.	90003442	«Կապավոր» ՍՊԸ	ք.Ստեփանակերտ	26215,1
23.	90009329	ԼՂՀ ԱՆ «Արմինե Փակումեանի անվան պոլիկլինիկա» ՓԲԸ	ք.Ստեփանակերտ	26091,6
24.	90018697	«Արցախ կարի-կոշիկի արտադրական միավորում» ՓԲԸ	ք.Ստեփանակերտ	24447,0
25.	90001833	«Արցախփոտ» ՓԲԸ	ք.Ստեփանակերտ	23374,6
26.	90002698	«Արցախկապ» ՓԲԸ	ք.Ստեփանակերտ	22068,3
27.	90025049	«Էռմի» ՓԲԸ	ք.Ստեփանակերտ	19504,9
28.	90025659	«Ասորիում» ՍՊԸ	ք.Ստեփանակերտ	18441,2
29.	90026704	«Վերանորոգման, շինարարության տնտեսություն» ՓԲԸ	ք.Ստեփանակերտ	17553,6
30.	90016752	«Ճանշին» ՓԲԸ	ք.Ստեփանակերտ	17138,2
31.	90070057	«Արցախ բրենդի կոմպանի» ՓԲԸ	ք.Ազերան	17013,7
32.	90025262	«Արցախ ֆրուկտ» ՓԲԸ	ք.Ստեփանակերտ	16697,9
33.	90281413	ԼՂՀ ԱՆ «Դադրութի շրջանային բուժմիավորում» ՓԲԸ	ք.Ջաղորութ	16605,8
34.	90003261	«Խաչեն» ՓԲԸ	ք.Ստեփանակերտ	16449,7
35.	90029452	«Ե-ի-շի» ՍՊԸ	ք.Ստեփանակերտ	15526,7
36.	90010282	«Արցախկաթ» ՓԲԸ	ք.Ստեփանակերտ	15523,0
37.	90017249	«Ալյոս գրուպ» ՓԲԸ	ք.Ստեփանակերտ	15511,8
38.	90026446	«Գլոբալշին» ՍՊԸ	ք.Ստեփանակերտ	15436,8
39.	90003863	«Մեսրոպ Մաշտոց Համալսարան» ՍՊԸ	ք.Ստեփանակերտ	15319,5
40.	90029969	«Ստեփանակերտի օդանավակայան» ՓԲԸ	ք.Ստեփանակերտ	15032,3
41.	90013144	«Պետրոլ սերվիս» ՓԲԸ	ք.Ստեփանակերտ	14825,3
42.	90072284	ԼՂՀ ԱՆ «Ակերամի շրջանային բուժմիավորում» ՓԲԸ	ք.Ազերան	14765,1
43.	90143773	«Մարտակերտի գյուղատնտեսական ծառայություններ» ՓԲԸ	ք.Մարտակերտ	14746,6
44.	90028907	«Տեխ Շին Ինժիներինգ» ՍՊԸ	ք.Ստեփանակերտ	13994,9
45.	90029993	«Ազրոտնտեսություն թիվ 1» ՓԲԸ	ք.Ստեփանակերտ	13717,2
46.	90028409	«Մերենատուակտորային կայան» ՓԲԸ	ք.Մարտունի	13611,0
47.	90012365	«Քարավան» ՍՊԸ	գ.Բերքաձոր	13512,6
48.	90013187	«Ճանշինկերանորոգում» ՓԲԸ	ք.Ստեփանակերտ	13450,0
49.	90029918	«ՖԴ Սոֆիա» ՍՊԸ	ք.Ստեփանակերտ	12643,0
50.	90000143	«Արյունաբերական շինարարական կոմբինատ թիվ 1» ԲԲԸ	գ.Բերքաձոր	12050,4



**3 մին. դրամ և ավելի պարտադիր սոցիալական ապահովության վճար վճարած առաջին 100 ապահովադիրները (առևտրային կազմակերպությունները) և նրանց կողմից ֆինանսական տարվա սկզբից վճարված պարտադիր սոցիալական ապահովության վճարների մեջությունները**

NN Ը/Կ	ՀՎՀՀ	Ապահովադիր անվանումը	Ապահովադիր մտնվելու վայրը	2011թ. վճարված սոցիալական ապահովության վճարների ընդհանուր գումարը (հազ.դրամ)
1	2	3	4	5
51.	90025307	«Սուր Նարեկ» ՍՊԸ	ք.Ստեփանակերտ	11772,3
52.	90028063	«Տեխն Ֆին Շին» ՍՊԸ	ք.Ստեփանակերտ	11726,7
53.	90020879	«Փերֆեքտ Սետթինգ» ՓԲԸ	ք.Ստեփանակերտ	11685,2
54.	90005051	«Գրիգոր Նարեկացի» ՍՊԸ	ք.Ստեփանակերտ	11516,9
55.	90020535	«Աշոտ Երկաթ» ՍՊԸ	ք.Ստեփանակերտ	11345,7
56.	90009361	«Արցախճան» ինստիտուտ» ՓԲԸ	ք.Ստեփանակերտ	10970,9
57.	90019907	«Վետալրական կոմքինստ - 3» ՓԲԸ	ք.Ստեփանակերտ	10792,9
58.	90026249	ԼՐԴ ԳՍ «Տոհմային կայան» ՓԲԸ	ք.Ստեփանակերտ	10736,5
59.	90025323	«Ազատ Վրցախ» ՓԲԸ	ք.Ստեփանակերտ	10630,0
60.	90003237	«Բերդ» ՍՊԸ	ք.Ստեփանակերտ	10604,4
61.	90008832	ԼՐԴ ԱՆ «Հոգեթերաբանական դիսպանսեր» ՓԲԸ	ք.Ստեփանակերտ	10489,7
62.	90009302	ԼՐԴ ԱՆ «Ստեփանակերտի շտապ բժշկական օգնության կայան» ՓԲԸ	ք.Ստեփանակերտ	10354,3
63.	90022317	«Գրանդ կոմերց» ՍՊԸ Վրցախի մասնաճյուղ	ք.Ստեփանակերտ	10347,3
64.	90030133	«Բիոտեխնոլոգիա» ՍՊԸ	ք.Ստեփանակերտ	10269,4
65.	90012812	«Ստեփանակերտ սերվիս» ՓԲԸ	ք.Ստեփանակերտ	10150,0
66.	90212588	«Լուսակերտ» ՍՊԸ	ք.Մարտունի	10090,6
67.	90015123	ԱԿ.Թախիթաշվարտի անվան «Բուսաբանական այգի» ՓԲԸ	ք.Ստեփանակերտ	9751,5
68.	90006038	«Զրային տնտեսություն» ՓԲԸ	ք.Ստեփանակերտ	9613,0
69.	90005352	«Եներգո» ԱԿ	ք.Ստեփանակերտ	9401,3
70.	90025118	«Սորոյ Սիտի» ՓԲԸ	ք.Ստեփանակերտ	9003,3
71.	90016315	«Մինիմաքս» ՍՊԸ	ք.Ստեփանակերտ	8713,2
72.	90005027	«Ջրմուղ-Կոյուղի» ՓԲԸ	ք.Ստեփանակերտ	8500,0
73.	90015235	«Արցախբանկ» ՓԲԸ «Յաղթանակ» մասնաճյուղ	ք.Ստեփանակերտ	8425,5
74.	90002836	«Ենեպորումնատաճ» ՓԲԸ	ք.Ստեփանակերտ	8212,5
75.	90026928	«Տեխմոնտաժ» ՍՊԸ	ք.Ստեփանակերտ	8158,1
76.	90008952	ԼՐԴ ԱՆ «Հակապատրախտային դիսպանսեր» ՓԲԸ	ք.Ստեփանակերտ	7944,6
77.	90015243	«Արցախբանկ» ՓԲԸ «Վերածնունդ» մասնաճյուղ	ք.Ստեփանակերտ	7838,1
78.	90028183	«Հորիզոն թրենի» ՍՊԸ	ք.Ստեփանակերտ	7602,9
79.	90282605	«Հարան» ՍՊԸ	գ.Տոլ	7595,6
80.	90070701	«Վերեմ» ՓԲԸ	գ.Այգեստան	7401,3
81.	90015251	«Արցախբանկ» ՓԲԸ «Տիգրանակերտ» մասնաճյուղ	ք.Ստեփանակերտ	7390,7
82.	90024467	«Ակմ» ՍՊԸ	ք.Ստեփանակերտ	7372,0
83.	90341167	ԼՐԴ ԱՆ «Շուշիի շրջանային բուժմիավորում» ՓԲԸ	ք.Շուշի	7268,8
84.	90019982	«Ավան» ՓԲԸ	ք.Շուշի	7179,9
85.	90018095	«Արցինինինվեստբանկ» ՓԲԸ Ստեփանակերտի մասնաճյուղ	ք.Ստեփանակերտ	7087,9
86.	90012176	«Վարարակն» ՍՊԸ	ք.Ստեփանակերտ	7082,7
87.	90018654	«Ֆլեշ-պյուս» ՍՊԸ	ք.Ստեփանակերտ	7060,3
88.	90073098	«Աֆինկ» ՓԲԸ	ք.Ստեփանակերտ	6968,8
89.	90015579	ԼՐԴ ԱՆ «Ինֆեկցիոն հիվանդանոց» ՓԲԸ	ք.Ստեփանակերտ	6899,8
90.	90003056	«Մեչտա» ԱԿ	ք.Ստեփանակերտ	6834,6
91.	90019529	«Զի սթայլ» ՓԲԸ	ք.Ստեփանակերտ	6452,2
92.	90025297	«Արեգակ» ուսիշվերսալ վարկային կազմակերպություն Ստեփանակերտի մասնաճյուղ	ք.Ստեփանակերտ	6360,0
93.	90282664	«Արարատշինտրանս» ՍՊԸ	գ.Այգեստան	6350,0
94.	90004677	«Սիփան» ՓԲԸ	ք.Ստեփանակերտ	6344,6
95.	90003072	«Նվեր» ՍՊԸ	ք.Ստեփանակերտ	6333,6
96.	90001559	«Սորայր Եւ Հրայր Եղբայրներ» ԱԿ	ք.Ստեփանակերտ	6229,9
97.	90004685	«Ծինհարթակ» ՓԲԸ	ք.Ստեփանակերտ	6180,4
98.	90072731	«Վարանդա» ՓԲԸ	ք.Ազերան	6147,0
99.	90000298	«Զերմային տնտեսություն» ՓԲԸ	ք.Ստեփանակերտ	6132,3
100.	90019476	«Տեխնադերձանք» ՍՊԸ	ք.Ստեփանակերտ	5861,5



**«Դպին» ՍՊԸ-ի հիմնադիր Դավիթ Դադայան.**

«Մեր սեփական եկամուտների միջոցով է պետությունը բոլորիս համար կարևոր մի շարք հարցեր կարգավորել։ Յետևաբար պարտավոր ենք մեր եկամուտներին համապատասխան մոլումներ կատարել»

-Պարուն Դադայան, Դուք երկար, փորձություններով լի ճանապարհ եք անցել ընկերության հետ: 10 տարի անց հիշո՞ւմ եք առաջին քայլեղո:

-Անկեղծ ասած, մեկնարկը բավական հիմնաւում և առանց լրացուցիչ գումագարդումների էր: Որոշեցինք գրապել արտադրությամբ: Գիտակցում էինք ռիսկերը. ի վերջո գյուղատնտեսությունը ռիսկային ուղղություն է, իսկ թշնաբութությունը՝ առավել ևս: Բայց դա մեզ հետ չպահեց, և «Դվին»-ը հիմնադրեցինք 2001 թվականին: Սկսել ենք ծփի արտադրությունից և մինչև այսօր հավատարիմ ենք այդ ուղղությանը: Այժմ շուրջ 6 միլիոն ծով ենք արտադրում տարվա

Կտրվածքով: Սակայն պետք է նշեմ, որ հիմնադրվելուց ի վեր արտադրության ծավալները շատ չեն փոխվել. ավելացել են ոլորտաներու 20%-ով:

-Ո՞րն է արտադրության «համեստ» տեմահանքարությունը:

-Խնդիրն այն է, որ մենք կարող ենք արտադրել միայն այնքան, որքան կարող ենք իրացնել, մանավանդ, որ ձվի պահպանման ժամկետը բավկալան կարճ է: Նույնքան սահմանափակ են նաև մեր իրացման հնարա-

Վորությունները, քանի որ առաջմ բավարարվում ենք արցախյան շուկայով։ Հիմնական դժվարություններից մեկն էլ պայմանավորված է ներմուծվող ծվի՝ շուկայում բավական մեծ մասնաբաժին ունենալով։ Մյուս պատճառն այն է, որ ծվի պահանջարկը սեզոնային քույթ է կրում։ Այս ամենը նկատի ունենալով՝ մենք ստիպված միշին չափն ենք պահպանում մեր արտադրական ծրագրում՝ չունենալով ավելին արտադրելու և ավելցուկը պահեստավորելու հսարավորություն։ Կարևոր է նշել, որ «Դվին»-ի գործունեության 10 տարիների ընթացքում մեզ հետ համագործակցող խանութերից որևէ մեկը մեր արտադրանքը ոչ մի անգամ որակի պատճառով հետ չի վերադարձրել։ Բարդությունների առաջ ենք կանգնել նաև մասնագետներ հավաքագրելիս, բայց տարիներ անց այս խնդիրը հարթվել է։ Այսօր 22 աշխատող ունի «Դվին»-ը, և 140-ից ավելի աշխատակիցներ՝ «Լուսակերտ»-ը։

-Հակառակ դժվարություններին՝ գործունեության նոր ոլորտում ընդգրկվեցիր՝ առաջինից քիչ տարբերվող։ Աշխատանքները դադարեցրած «Լուսակերտ» թօշնաբուժական ֆաբրիկան կրկին սկսեց աշխատել։

-Այո՛, Երկրի ղեկավարության աջակցությամբ վարկային միջոցներ հատկացվեցին, և ես ձեռնամուխ Եղա այդ արտադրության վերակենդանացմանը՝ Այսպիսով՝ 2011 թվականին Ասկերանի շրջանի Նորագյուղ համայնքում ձվի արտադրությանը զուգահեռ սկսեցինք հավի մսի արտադրությունը Մարտունու շրջանում: Այս պահին արտադրությունը ենք տարեկան շուրջ 600 տոննա միա: Բնականաբար, սա արցախյան շուկայի համար մեծ ծավալ է, իետևաբար տեղականշուկայում իրացնում ենք մեր արտադրած մսի միայն 20%-ը, իսկ 80%-ն արտահանում են Յանաչափարության մեջ:



Հանրապետություն: Եթե տեղական շուկայում դժվարությամբ ենք մրցակցում Ներմուծված մսի հետ, ապա հայաստանյան շուկայում մրցակցությունն ավելի խիստ է. կրկին սպառման հետ կապված խնդիրներ են ծագում: Ինչ վերաբերում է կերին, հացահատիկի ողջ պաշարը լրացնում ենք տեղում (այս տարի արդեն սկսել ենք գործընթացը): Իսկ կերի այլ բաղադրիչներ ստիպված ենք ներմուծել ՀՀ-ից կամ այլ երկրներից, քանի որ դրանք մեզ մոտ չեն արտադրվում:

-Արցախի հարկային դաշտում աշխատելիս դժվարություններ առաջանո՞ւմ են:

-ԼՂՅ-ում գործում են բավական  
արտոնյալ դրույթաշափեր, սա-  
կայն մարդիկ, հատկապես  
գործարարները, միշտ ել  
ուզում են ավելին ունենալ:  
Նույնն ել հարկային դաշ-  
տի դեպքում. ցանկանում  
ենք ավելի շատ արտոնութ-

յուններ, ավելի մեղմ դրույքափեր և  
այսպես շարունակ: Սակայն մի պահ  
մտածելուց հետո հասկանում ենք, որ  
մեր սեփական եկամուտների միջոցն

Ե պետությունը բոլորիս համար  
կարևոր մի շարք հարցեր  
կարգավորել: Յետևա-  
բար պարտավոր ենք  
մեր Եկամուտներին  
համա պատաս-  
խան մուծումներ  
կատարել: Տ

# ԶՎԻ ԱՐՏԱԴՐՈՒԹՅՈՒՆԻՑ ՄԻՆՉԵՎ ԹՌԵՆԱԳՈՒՇՈՒԹՅՈՒՆ

#### «Դվին»-ի 10 տարվա կենսագրությունը է

**2001**թվականից Արցախի տնտեսական դաշտում գործում է «Դվին» ՍՊԸ-ն: 2011-ին ընկերությունն արդեն 10 տարվա պատմություն է թողել անցյալում: Իսկ թե ինչ ձեռքբերումներ ու դժվարություններ է ունեցել այդ տարիներին՝ ընկերության հիմնադիր Դավիթ Դադայանն է պատմել: Ի դեպ, նա «Արցախի գործարարների/գործատուների/ միություն» իրավաբանական անձանց միության խորհրդի նախագահն է:





**Գիշի գյուղի մենատնտես Արարատ Բաղրյան.**

«Արցախի բնակչիմայական պայմանները նպաստավոր են զայլամաբուծության համար, և մոտ ապագայում այն հեռանկարային ու եկամտաբեր ճյուղ կդառնա»

-Պարուն Բաղրյան, ինչո՞ւ որոշեցիք զբաղվել հենց զայլամաբուծությամբ:

-Բնավորությամբ լինելով պրատող ու նախաձեռնող մտածում եմ զբաղվել այնպիսի գործով, որը կլիներ հետաքրքիր և միաժամանակ նոր: Որոշեցի ընտրել թռչնաբուծության որևէ հեռանկարային ճյուղ: Այդ բնագավառում մարդկային մտքի նոր նվաճումներն ուսումնասիրելիս ել հղացավ զայլամաբուծությամբ զբաղվելու գաղափարը: Թեև դրա իրագործումն Արցախում առաջին հայացքից անհրատեսական եր թվում՝ սկսեցի առավել մանրամասն ուսումնասիրել գործի առանձնահատկությունները: Խոստովանում եմ՝ ինձ հատկապես գերեց մեր երկրամասում զայլամաբուծության զարգացման համար բավական նպաստավոր պայմանների առկայությունը, և մտածեցի՝ ինչու չլինել առաջինը:

-Ինչպե՞ս կյանքի կոչեցիք զաղափարը:

-Սկսելու համար անհրաժեշտ են շենք և համապատասխան պայմաններ: Երկար որոշումներից հետո համոզվեցի, որ գոյություն ունեցող հին ենթակա-

# ԹՌՉԱԲՈՒԾՈՒԹՅԱՆ ՆՈՐ STUSUK` ԱՐՑԱԽՈՒ

## Զայլամաբուծությունը լավ հեռանկար է խոստանում

**Ա** Ֆրիկյան զայլամները ևս մեկ բնակավայր են ունենալու: Արցախն առաջին քայլերն են անում զայլամաբուծության ոլորտում՝ հետևելով ՀՀ օրինակին: Անասնաբուծության՝ Արցախի համար նոր այս ճյուղում իր ուժերն են որոշել փորձել Մարտունու շրջանի Գիշի գյուղի մենատնտես Արարատ Բաղրյանը: Նա մինչ այսօր ունեցած հաջողությունների նաև անխուսափելի դժվարությունների մասին պատմել է «Դարկատու»-ին:

ոուցվածքները չեն համապատասխանում պահանջվող չափանիշներին, ուստի որոշեցի կառուցել նորը՝ պատկերացնելով այդ հսկա կենդանիների կենսակերպի առանձնահատկությունները: Չուզահեռաբար հետաքրքրվում էի զայլամներ ձեռք բերելու հնարա-

Վորությամբ: Երբ այդ հարցը լուծվեց, սկսեցի շինարարական աշխատանքները: Բավական հաջող կարգավորվեց նաև թռչունների ներմուծման հարցը: Քենիայի Յանրապետությունից միջնորդությամբ ձեռք բերեցինք ջայլամի երեք ամսական ճտեր:

**-Սկզբնական շրջանում ի՞նչ դժվարություններ են եղել:**

-Սա նորույթ էր Արցախի համար և բավական ոչսկային անձամբ ինձ համար: Սկզբնական շրջանում հատկապես համապատասխան մասնագետների բացակայության պատճառով դժվար էր խնամքի և կերակրման պահանջվող չափանիշներն ապահովելը: Առաջնորդվում էինք ձեռքի տակ եղած գրականությամբ: Շուտով բացահայտեցինք, որ լավ կերակրելու և խնամելու դեպքում ջայլամները շատ արագ են մեծանում(օրինակ՝ 6 ամսական ճուտը մինչև 50կգ քաշ ունի): Դժվար էր նաև ջայլամներին տեղի բնակլիմայական պայմաննե-

և մոտ ապագայում այս հեռանկարային ու եկամտաբեր ճյուղ կդառնա:

**-Նշեցիք, որ սկզբնական շրջանում մասնագետի պակաս կար: Արդյոք այսօր խնդիրը լուծվա՞ծ է:**

-Հանդիպելով բազում դժվարությունների՝ սեփական փորձով համոզվել եմ, որ երկրում գործարարության զարգացման նախապայմաններից մեկը համապատասխան մասնագետների առկայությունն է: Ընդ որում, անհրաժեշտ է անընդհատ թարմացնել և զարգացնել նրանց ուսակություններն ու գիտելիքները՝ հարմարեցնելով ժամանակի հրամայականին: Այսօր մեր աշխատակիցներն ինքնուրույն կատարելագործում են իրենց հմտությունները՝ աշխատանքի ընթացքում սովորելով, բացահայտելով գործի նրբությունները, կիրառելով նաև հայաստանյան և արտասահմանյան գործընկերների փորձը:

**-Ինչպես եք հայթայթում կերը:**



**Մեր ձեռնարկումն ընդամենը ինն ամսվա պատմություն ունի, և արդյունքների մասին խոսելը դեռևս վաղ է: Միջազգային լավագույն փորձը ցույց է տալիս, որ ճյուղի արդյունավետությունը երևում է 3 տարի անց միայն: Այսօր վստահաբար կարող եմ ասել, որ ծրագրի առաջին փուլն արդեն իրականություն է դարձել: Մեր տնտեսությունն ունի և՛ բացօթյա տարածք՝ ցերեկային զբոսանքի համար, և՛ փակ՝ անբարենպաստ եղանակից պաշտպանվելու համար: Երկուսն ել հագեցած են անհրաժեշտ ենթակառուցվածքներով և նախատեսված են ջայլամների ողջ գիշաբանակի կերն ու խնամքն ապահովելու համար: Իհարկե, դեռ չենք հասել այն հիմնական նշանողին, որից հետո կկարողանանք Արցախում ջայլամներ բազմացնել**

Իին հարմարեցնելը: Անհրաժեշտ էր զինվել համբերությամբ և հոգատարությամբ: Ներկա դրությամբ կարող ենք ասել, որ ջայլամները հարմարվել են տեղական պայմաններին, սակայն պատասխանը միանշանակ կլինի, երբ հետևում մասն ցուրտ եղանակները: Իմ համոզմամբ Արցախի բնակլիմայական պայմանները նպաստավոր են ջայլամաբուծության համար,

-Այս առումով մտահոգվելու խնդիր չկա. ջայլամները հիմնականում սնվում են տեղական արտադրության համակցված կերով, ծառի տերևներով, թփերով ու միջատներով: Յետևաբար կերի մի մասն ապահովում ենք տեղում, մյուս մասը ձեռք ենք բերում հայաստանյան շուկայից: Ըստ գիտական մեկնաբանության՝ «ջայլամ»-ը հունարենից թարգմանվում է





Զայլամաբուծության արտադրանքը Եկոլոգիապես մաքուր, առանց խոլեստերինի միսը, սննդարար ձուն և բուժիչ յուղն են: Օգտագործվում են անգամ փետուրները, կաշին և ոսկորները հագուստի, կոշիկի և կենցաղային իրերի արտադրության մեջ: Զայլամի միսը, ձուն և ֆուֆորով հարուստ ոսկրափոշին արժեքավոր են հոդացավերի, սրտանոթային և աղեստամոքսային հիվանդությունների բուժման համար: Սրանք մեծ պահանջարկ են վայելում միշազգային շուկայում, որտեղ ջայլամի ձվի գինը 40-50 դոլար է, իսկ 1կգ փետուրն արժե 50-60 դոլար: Այնուամենայնիվ, նախատեսում ենք այս անսովոր արտադրանքով ներկայանալ նախ և առաջ արցախյան և հայաստանյան սպառողին:

**«ճնճուկ-ուղտ»:** Դրանով է բացատրվում այն, որ վերջինիս կերային բազայում կան թե՛ թռչունների և թե՛ կենդանիների սննդակազմին բնորոշ բաղադրիչներ:

**-Ի՞նչ արտադրանք է ստացվելու արդյունքում, և որտե՞ղ է նախատեսվում սպառել այս:**

-Զայլամաբուծության արտադրանքը Եկոլոգիապես մաքուր, առանց խոլեստերինի միսը, սննդարար ձուն և բուժիչ յուղն են: Օգտագործվում են անգամ փետուրները, կաշին և ոսկորները հագուստի, կոշիկի և կենցաղային իրերի արտադրության մեջ: Զայլամի միսը, ձուն և ֆուֆորով հարուստ ոսկրափոշին արժեքավոր են հոդացավերի, սրտանոթային և աղեստամոքսային հիվանդությունների բուժման համար: Սրանք մեծ պահանջարկ են վայելում միշազգային շուկայում, որտեղ ջայլամի

յելում միշազգային շուկայում, որտեղ ջայլամի ձվի գինը 40-50 դոլար է, իսկ 1կգ փետուրն արժե 50-60 դոլար: Այսուամենայնիվ, նախատեսում ենք այս անսովոր արտադրանքով ներկայանալ նախ և առաջ արցախյան և հայաստանյան սպառողին:

**-Առաջին արդյունքներն արդեն կա՞ն, որով թույլ կտան խոսել ճյուղի արդյունավետության մասին:**

-Մեր ծեռնարկումն ընդամենն ինև ամսվա պատմություն ունի, և արդյունքների մասին խոսելը դեռևս վաղ է: Միշազգային լավագույն փորձը ցույց է տալիս, որ ճյուղի արդյունավետությունը երևում է 3 տարի անց միայն: Այսօր վստահաբար կարող եմ ասել, որ ծրագրի առաջին փուլն արդեն իրականություն է դարձել: Մեր տնտեսությունն ունի և՝ բացօթյա տարածք՝ ցերե-

կային գրոսանքի համար, և՝ փակ՝ անբարենպաստ եղանակից պաշտպանվելու համար: Երկուսն ել հագեցած են անհրաժեշտ ենթակառուցվածքներով և նախատեսված են ջայլամների ողջ գլխաքանակի կերևն ու խնամքն ապահովելու համար: Իհարկե, դեռ չենք հասել այս հիմնական նշանողին, որից հետո կկարողանանք Արցախում ջայլամներ բազմացնել:

**-Տնտեսությունն ընդլայնելու հեռակար տեսնո՞ւմ եք:**

-Նման մտադրություն կա: Դրա համար անհրաժեշտ կիխի ապագայում ընդլայնել տարածքը, ձեռք բերել սարքավորումներ՝ վերարտադրության անընդհատությունն ապահովելու նպատակով: Այս ամենի համար կպահանջվեն ֆինանսական միջոցներ և քրտնացան աշխատանք: ☐

Բոլոր հարցերն  
ուսեն իրենց  
պատասխաները՝

**www.tax.nk.am**

**«ԲԵՋ ՄԵԹԸԼ» ՓԲԸ տևորեն  
Արթուր Մկրտչյան.**

«Կարող եմ վստահեցնել, որ այս 10 տարվա  
ընթացքում շրջակա միջավայրը չի տուժել մեր  
գործունեության հետևանքով։ Ընկերության  
սեփականատերերը մեծ տեղ են տալիս բնության  
պահպանությանը՝ թեև դա ծախսատար է»



## ԼՂՅ ՀԱՆՔԱՐԴՅՈՒՆԱԲԵՐՈՒԹՅՈՒՆ **10 ՏԱՐԵԿԱՆ** Է «ԲԵՋ ՄԵԹԸԼ»՝ Արցախի ընդերքի գիտակ

**Յ**անրապետության թիվ մեկ հարկատուն՝ «ԲԵՋ ՄԵԹԸԼ»-ը, 10 տարեկան է։ ԼՂՅ լեռնահանքարտադրության ոլորտի միակ ընկերությունը տասնամյա գործունեության ընթացքում հասցրել է ուսումնասիրել Արցախի բնական հարստությունները և հակառակ հասկանալի դժվարություններին՝ կայանալ։ Այն ստորգետնյա հանքից արդյունահանում է տարեկան 350հազ. տոննա հանքաքար։ Ընկերությունը նախատեսում է գբուսաշրջային խոշոր համալիր ստեղծել ներկա պահին շահագործվող ենթակառուցվածքների հիման վրա, եթե օգտակար հանածոների արդյունաբերական պաշարները սպառվեն։ Այդպիսով կնպաստի տարածաշրջանում գբուսաշրջության՝ հատկապես եկոտուրիզմի զարգացմանը։



**-Պարոն Մկրտչումյան, որպես Արցախում երկար տարիներ աշխատած գործարար՝ ո՞րն եք համարում տարվա ձեռքբերումը երկրի համար:**

-Սա Արցախի համար կայուն գարգացման ևս մեկ տարի էր: Դա են հուշում հանրապետության տնտեսական կյանքը բնութագրող հիմնական ցուցանիշները: Սակայն ամենակարևորն այն է, որ 2011-ը խաղաղության ևս մեկ տարի էր, ինչը հնարավորություն տվեց շարունակելու բարեփոխումները երկրի կյանքի տարբեր ոլորտներում՝ լրացուցիչ պայմաններ ստեղծելով նաև տնտեսական գարգացման համար: Իսկ տարվա ամենահիշարժան իրադարձությունն այն էր, որ տունցինք Լեռնային Ղարաբաղի Հանրապետության 20-ամյակը:

**-Ինչպիսի՞ն եր 2011-ը ընկերության համար:**

-Տարին կարելի է հաջողված համարել: Տարվա կտրվածքով ընկերության համախառն արտադրանքը կազմել է 17մլրդ 800մլն դրամ, պետքուշե ենք մուտքել մոտ 5մլրդ դրամ, վճարել 3մլրդ դրամ աշխատավարձ: Յամեմատության համար ասեմ, որ 2003-ին, երբ սկսվեցին ընկերության կանոնավոր աշխատանքները, «Բեյզ Մեթըլս»-ն ընդամենը 471 աշխատակից ուներ, թողարկել էր 789մլն դրամի համախառն արտադրանք և պետքուշե մուտքել 197մլն դրամ: Սակայն իմ կարծիքով կարևոր է մեկ այլ ցուցանիշ: Գործունեությունն սկսելուց մինչև այսօր ընկերությունն իրականացրել է ավելի քան 85մլն դոլարի ներդրում:

**-«Բեյզ Մեթըլս»-ը մասնավոր նախաձեռնությունների շարքում դեռևս ամենախոշորն ու արդյունավետն է այսօր: Գործունեությունն սկսելիս ունեի՞ք նման ակնկալիք:**

-2012-ին լրանում է «Բեյզ Մեթըլս»-ի գործունեության տասնամյակը: Ընկերության սեփականատերն ու դեկավա-

րը նպատակադրվել էին գործունեություն ծավալել Արցախում 2002-ին՝ հակառակ կրան, որ այս տարածաշրջանը դեռ ընդունված էր համարել ռիսկային գոտի: Աշխատանքները պետք է կատարվեին լեռնահանքային արդյունաբերության ոլորտում: Որոշել էինք սկսել Դրմբոնից, որն աչքի էր ընկնում իր հարուստ հանքաքարով: Ոիսկեր, իհարկե, կային և այսօր ել կան: Բայց, կարծում եմ, դրանք լիովին փոխհատուցվում են այն ուշադրությամբ և ըմբռնողականությամբ, որ մենք այս բոլոր տարիներին զգացել ենք Արցախի ժողովրդի և իշխանության կողմից: Տարիների ընթացքում մեր ընկերությունն անընդհատ աճ է ունեցել բոլոր ուղղություններում՝ արտադրություն, արտահանման ծավալեր, աշխատակիցների թիվ և պետքուշե վճարած հարկերը: Որոշակի դժվարություններ ենք ունեցել համաշխարհյան ֆինանսատնտեսական ճգնաժամի տարիներին(2008-2009թթ.), բայց արդեն հասցրել ենք չեզոքացնել այդ տարիների բացասական հետևանքը:

**-Առաջին քայլերն անելիս ի՞նչ խնդիրներ կային, որ հաղթահարել եք:**

-Դժվարությունների մասին որոշակի պատկերացում ունեինք նախքան աշխատանքների մեկնարկը: Մենք պետք է խոշոր ձեռնարկություն հիմնեինք այստեղ, որտեղ մինչ այդ նման աշխատանք չէր արվել: Անհրաժեշտ էր ամեն ինչ սկսել զրոյից: Ընդ որում, խոսքը միայն շենք-շինությունների կառուցման և անհրաժեշտ սարքա-

փորումների ներմուծման, տեղադրման մասին չեր. պետք է ճանապարհներ կառուցելու, ջրամատակարարումն ու Ելեկտրամատակարարումն ապահովեինք: Այդ ամենը հաջողվեց իրագործել ըստամենը 13 ամսվա ընթացքում: Դա նման ծավալի աշխատանքների համար ռեկորդային կարծ ժամանակ է: Մեծ ջանքերի գնով 2003-ին ընկերությունն սկսեց կանոնավոր աշխատել:



Արցախում մենք շատ ավելի երկարաժամկետ ծրագրեր ունենք: Արդյունքները մեզ հիմք են տալիս վստահեցնելու, որ առաջիկա 2-3 տարվա ընթացքում կավարտենք արտադրական ևս մեկ հզոր կառույցի շինարարությունը: Ավելի պատկերավոր ներկայացնելու համար պարզապես նշեմ, որ նույնիսկ միայն առաջին փուլում այստեղ իրականացվելիք աշխատանքների ծավալները Դրմբոնի այսօրվա հնարավորությունները կգերազանցեն 6-8 անգամ

**-Յանքագործությունը՝ որպես մասնագիտություն, նորություն եր արցախցիների համար: Ինչպես լրացրեցիք մասնագետների պակասը:**

-Չթերագնահատելով արտադրամասի կառուցման, ժամանակակից սարքավորումներով վերազինելու, ջրամատակարարման համակարգեր և ճանապարհներ կառուցելու կարևորությունը՝ պետք է նշեմ, որ այս տարիներին Արցախում

ընկերության ամենամեծ ձեռքբերումը կարգապահ, արհեստավարժ և ամուր աշխատանքային կոլեկտիվի ծևավորումն է: Անկեղծ ասած, սկզբում մտավախություն ունեինք, սակայն հենց առաջին շաբաթների ընթացքում մեզ հաջողվեց մասնագետների մի խումբ հավաքագրել, որի շուրջն էլ հետագա ամիսների ընթացքում ծևավորվեց աշ-

տությունների մագիստրոսներից խումբ ենք հավաքագրում և անցկացնում համատեղ ուսուցման կուրս: Ծրագրի մի մասն անցկացվում է հենց «ԲԵՂ ՄԵԹՋԱ»-ում: Այդ ժամանակահատվածում ներառվում են թե՛ տեսական, թե՛ գործնական պարապմունքներ, որոնք անցկացվում են արտադրությունում: Վստահ ենք՝ այդ կերպ բավական ամուր

ուսման կամ բուժման վճարների հարցերում: Ունենք նաև, այսպես ասսած, ավանդական ուղղություններ. տարեկան մոտ 240հազ. դոլար ենք հատկացնում «Արցախի ազատամարտիկների միությանը» և շուրջ 200հազ. դոլար՝ «Հայաստան» համահայկական հիմնադրամի ամենամյա դրամահավաքին: Ընդհանուր առմամբ, ընկերությունն Ար-



խատակիցների հիմնական կորիզը: Դա շարունակական գործընթաց է. այսօր Էլ մասնագետների պատրաստումն ու վերապատրաստումը մեր ուշադրության կենտրոնում են: Նշեմ, որ 2011-ին ունեցել ենք 1200 աշխատող, որից 80-85 տոկոսը՝ տեղացի:

**-Այս առումով կրթական համակարգի հետ համագործակցությունն արդյունավետ է:**

-Մասնագետներ պատրաստելու հարցում զգալի աշակեցություն ենք ստանում բուհերից: Կառանձնացնեմ համագործակցությունը Արցախի պետական համալսարանի հետ: Տարբեր մասնագի-

իմքեր կապահովենք՝ հետագայում լուրջ համալրում ունենալու համար:

**-«ԲԵՂ ՄԵԹՋԱ»-ը բազմաթիվ բարեգործություններ է արել: Որո՞նք են եղել գերակա ուղղությունները:**

-Տարբերակում սովորաբար չենք դնում: Օժանդակություն իրականացնելիս ենում ենք անհրաժեշտությունից: Օրինակ՝ Ստեփանակերտում հիմնովին նորոգել ենք մի մանկապարտեզ: Պարբերաբար աջակցում ենք մշակութային, մարզական տարաբնույթ միջոցառումների անցկացմանը: Մշտապես օգնում ենք սոցիալապես անապահով խմբերին, առանձին անհատներին՝

ցախում գործունեության մեկնարկից մինչև 2012-ս ավելի քան 1մլրդ 500մլն դրամ է հատկացրել բարեգործական նպատակներով:

**-Ընկերության գործունեությունից շահում է տնտեսությունը: Չի՞ տուժում արյոք շրջակա միջավայրը:**

-Ընդերքի օգտագործումը ենթադրում է նաև շրջակա միջավայրի վրա որոշակի ազդեցություն, որի չափն է վճռորոշ: Մեր գլխավոր խնդիրը թույլատրելի սահմանը չանցնելն է: Կարող եմ վստահեցնել, որ այս 10 տարվա ընթացքում շրջակա միջավայրը չի տուժել մեր գործունեության հետևանքով: Ընկերութ-

յան սեփականատերերը մեծ տեղ են տալիս բնության պահպանությանը՝ թեև դա ծախսատար է: Գործածում ենք արտադրական ջրերի փակ շրջանառության տեխնոլոգիա: Ի դեպ, մեզ մոտ կիրառվող շատ տեխնոլոգիաներ նորույթ են անգամ Հայաստանի համար: Ըստ որում, արտադրությունն ընդլայնելիս՝ մենք օգտագործում ենք հենց տվյալ

գործելու ողջ ընթացքում մենք իրականացրել ենք երկրաբանա-հետախուզական լայնամաշտար աշխատանքներ: Դրանց արդյունքները մեզ հիմք են տալիս վստահեցնելու, որ առաջիկա 2-3 տարվա ընթացքում կավարտենք արտադրական ևս մեկ հզոր կառույցի շինարարությունը: Ավելի պատկերավոր ներկայացնելու համար պարզապես

որ հաշվի առնելով՝ կարող ենք վստահ լինել, որ աշխատանքներն այստեղ կշարունակվեն ևս մի քանի տասնամյակ: Բացի այդ, այստեղ գործելու է ուկու կորզման գործարանը: Այս ամենը հաշվի առնելով՝ Դրմբոնի ապագան արդյունաբերության այս ճյուղի հաշվարկով բավական հուսալի է երևում:

**-Եշխանությունը հայտնել է՝ լեռնահանքային արդյունաբերության ոլորտում ծրագրերը բազմաթիվ են լինելու: Ի՞նչ դեր կունենա դրանցում «Բեյզ Մեթը»-ը:**

-Լեռնահանքային արդյունաբերությունը, իսկապես, տնտեսության այս ճյուղերից է, որի զարգացումը կարող է մեծապես օժանդակել մյուս ճյուղերի զարգացմանը ևականական ուղղական վիճակի վրա: Սա արտաքին աշխարհի հետ մշտական կապի մեջ լինելու լավագույն հնարավորություններից է ևականական ծրագրերի հրագործումից հետո մեր ընկերությունը կունենա 3-4 հազար մշտական աշխատատեղ՝ բարձր աշխատատավարձով: Յամապատասխանաբար կաճեն ևականական պետք է ավելի քան 85մլն դոլարի ներդրում



**Նախորդ տարին կարելի է հաջողված համարել:** Տարվա կտրվածքով ընկերության համախառն արտադրանքը կազմել է 17մլր 800մլն դրամ, պետքյուշե ենք մուծել մոտ 5մլրդ դրամ, վճարել 3մլրդ դրամ աշխատավարձ: Յամեմատության համար ասեմ, որ 2003-ին, երբ սկսվեցին ընկերության կանոնավոր աշխատանքները, «Բեյզ Մեթը»-ն ընդամենը 471 աշխատակից ուներ, թողարկել էր 789մլն դրամի համախառն արտադրանք և պետքյուշե մուծել 197մլն դրամ: Սակայն իմ կարծիքով կարևոր է մեկ այլ ցուցանիշ: Գործունեությունն սկսելուց մինչև այսօր ընկերությունն իրականացրել է ավելի քան 85մլն դոլարի ներդրում

պահի նորույթները: 2011-ին ավարտել ենք ուսկու կորզման նոր գործարանի շինարարությունը: Դա թույլ կտա օգտակար մասն առանձնացնել թափունային պոչանյութից, ինչը նախկին տեխնոլոգիաներով հնարավոր չէր:

**-Խոսակցություն կա, թե Դրմբոնում պաշարներն անսպառ չեն: Ի՞նչ եք ծրագրում ապագայի համար:**

-Այո՛, դա փաստ է, և մենք չենք թաքցնում: Դրմբոնի հանքավայրի պաշարները կրավականեցնեն դեռ 4-5 տարի այստեղ աշխատելու համար: Բնականաբար, կրցախում մենք շատ ավելի երկարաժամկետ ծրագրեր ունենք: Այստեղ

նշեմ, որ նույնիսկ միայն առաջին փուլում այստեղ իրականացվելիք աշխատանքների ծավալները Դրմբոնի այսօրվա հնարավորությունները կգերազանցեն 6-8 անգամ:

**-Նշանակում է՝ 4-5 տարի հետո Դրմբոնում կդադարեցվեն աշխատանքները:**

-Ըստիակառակը, այստեղ աշխատանքների ծավալները կարող են անգամ մեծանալ: Դրմբոնում մենք կվերամշակենք այլ հանքավայրերից բերված հանքաքար: Խոսքն առաջին հերթին Դրմբոնից ընդամենը մի քանի կիլոմետր հեռու գտնվող Մեհմանայի հանքավայրի մասին է: Վերջինիս հնարավորություննե-

**-Քանի որ այս ոլորտը կապված է արտաքին շուկայի հետ, որքանո՞վ է «Բեյզ Մեթը»-ն ապահովագրված հավանական ճգնաժամային իրավիճակից:**

-Միակ ելքն աշխատանքներն առավելագույն արդյունավետությամբ կազմակերպելն է: 2008-2009-ի ճգնաժամը բացահայտեց մեր թույլ կողմերը (այս ժամանակ շատերն են անպատրաստ): Բայց անգամ այդ դժվարին շրջանում մեզ հաջողվեց խուսափել կրծատումներից: Այսպես որ, արդեն որոշակի փորձ ունենք: Կարող եմ վստահեցնել, որ այսօր «Բեյզ Մեթը»-ն ավելի պատրաստ է շուկայի անակնկալներին, քան 2008 թվականին:

**«Ղարաբաղ Տելեկոմ» ՓԲԸ  
գլխավոր տնօրեն Ռալֆ Յիրիկյան.**

«Ուրախ ենք գիտակցել, որ տասը տարիների ընթացքում մեզ հաջողվել է հասնել մեծ արդյունքների և մեր ներդրումն ունենալ ԼՂՀ զարգացման գործում»



-«Ղարաբաղ Տելեկոմ»-ը ԼՂՀ մուտք գործած առաջին խոշոր կազմակերպություններից է: Ինչ ձեռքբերումներով է նշանավորվել ընկերության տասնամյա գործունեությունը:

-Ուրախ ենք գիտակցել, որ տասը տարիների ընթացքում մեզ հաջողվել է հասնել բավական մեծ արդյունքների և մեր ներդրումն ունենալ ԼՂՀ զարգացման գործում: Այս ընթացքում կառուցել ենք բջջային հեռախոսակապի ցանց, տեղադրել բջջային բազային նոր կայաններ, որոնց շնորհիվ հասրապետության ամբողջ տարածքը ցանցային

ծածկույթով է ապահովվել: Այսօր մենք հպարտությամբ հայտնում ենք, որ հաղթահարելով բոլոր դժվարությունները՝ կարողացել ենք Արցախի տարածքի 95%-ն ապահովել բջջային հեռախոսակապով: Մեր բաժանորդները հնարավորություն ունեն իրենց հեռախոսահամարներով հասանելի լինել աշխարհի գրեթե բոլոր ծայրերում:

-Վերջին տարիներին հաջողությունները ընկերության գործունեության նոր ոլորտներո՞ւմ են նաև եղել:

-Իհարկե, քանի որ մենք սիրում ենք ամեն ինչ լավ անել: Վերջին 2 տարվա

ընթացքում հատկապես մեծ ուշադրություն ենք դարձրել ինտերնետ կապին: Կառուցելով օպտիկամանրաթելային ցանց Գորիսից մինչև Ստեփանակերտ և ձեռք բերելով համապատասխան սարքավորումներ՝ զգալիորեն բարձրացավ ինտերնետ կապի որակը և միաժամանակ ավելի մատչելի դարձավ բնակչության համար: Բացի այդ, ընդլայնվեց սպասարկման կենտրոնների ցանցը, և այժմ ԼՂՀ տարածքում գործում է 41 սպասարկման կենտրոն: Նշեմ նաև, որ մեր ընկերությունը մասնակցել և շարունակում է մասնակցել Երևանի սոցիալական ապահովության,



**Ա**րտաքին աշխարհի հետ Արցախի անմիջական կապը 10 տարի ապահովում է «Ղարաբաղ Տելեկոմ» ՓԲԸ-ն: Նամարձակվելով մուտք գործել Արցախի տնտեսական անկայուն դաշտ՝ ընկերությանը հաջողվել է իրականացնել տարբեր ծրագրեր՝ ընդլայնելով և արդիականացնելով ԼՂՀ-ում հեռահաղորդակցության համակարգը: Այն բարձրորակ սարքավորումներով Արցախում ստեղծել և զարգացրել է

բջջային(GSM) համակարգն ու ինտերնետ ծառայությունը: Գործունեության 10 տարիների ընթացքում «Ղարաբաղ Տելեկոմ»-ը կայացել է որպես միջազգային չափանիշներին համապատասխանող հեռահաղորդակցության միակ ընկերություն ԼՂՀ-ում: Բայց սա դեռ սկիզբն է համարում, հետևաբար շարունակելու է հավատարիմ մնալ «Միշտ հասանելի» նշանաբանին:

# ՀԵՌԱՅՈՐԴԱԿՑՈՒԹՅԱՆ ՆՈՐ ՈՐԱԿ 10 ՏԱՐԻՆԵՐԻ ԸՆԹԱՑՔԸ

## «Ղարաբաղ Տելեկոմ»՝ կամուրջ Արցախի և ողջ աշխարհի միջև

Կրթության, մշակույթի և առողջապահության ոլորտների զարգացմանը: Արցախի ժողովրդի համար հնարավորինս հասանելի լինելը և նրա պահանջներին բավարարելը պետք է համարել մեր գլխավոր ձեռքբերումը:

-2011-ը «Ղարաբաղ Տելեկոմ»-ի համար հարուստ էր փոփոխություններով: Սակագնային քաղաքականության մեջ ինչ փոխվեց:

-Վերանայեցինք ինտերնետ ծառայության սակագները, որոնք արդյունքում իշան մոտ 40 անգամ: Սակագնային նոր քաղաքականությունն իր ազդեցությունն ունեցավ նաև բջջային, ֆիքսված և անլար ֆիքսված հեռախոսակապի ծառայությունների շուկայի վրա: 2010-ի դեկտեմբեր ամսից սկսած 3 անգամ իշեցրինք հեռախոսակապի սակագները, միշազգային զանգերինը՝ մինչև 80%:

-Ծառայությունները մատչելի դարձնելուց բացի, որակական փոփոխություն ենթվ է:

-Անշուշտ, «Ղարաբաղ Տելեկոմ» աշխատում է նաև որակի բարելավման ուղղությամբ: Գլխավոր առաջընթացն

այն է, որ ընկերությունը հաջողությամբ քայլեր է ճեռնարկել շրջկենտրոններում և մի շարք գյուղերում ինտերնետ կապ միացնելու և առավելագույն արագություն ապահովելու ուղղությամբ: Բարձր որակ ունեցող օպտիկամանրաթելային կապն այժմ հասանելի է Ստեփանակերտի որոշ փողոցների բնակիչներին: Որպեսզի բոլորն օգտվեն այդ ծառայությունից, մենք շարունակում ենք ակտիվ աշխատել:

**-Այս ամենը որքանո՞վ է նպաստել նոր բաժնորդ-ներ ներգրավելուն:**

-Մեր սպասումներն արդարացել են: Մատուցվող ծառայությունների որակը բարձրացնելուց ու դրանք մատչելի դարձնելուց հետո «Ղարաբաղ Տելեկոմ»-ից

սկսել են օգտվել հազարավոր նոր բաժնորդներ: Տարվա ընթացքում ինտերնետ բաժնորդների թիվը աճել է ավելի քան 10 անգամ՝ հատելով 10000-ի սահմանը: Տարեվերջի դրությամբ ունենք բջջային կապի ավելի քան 82000 բաժնորդ, անշարժ հեռախոսակապի՝ ավելի քան 22000 և անլար ֆիքսված

հեռախոսակապի՝ ավելի քան 8000 բաժնորդ:

-«Ղարաբաղ Տելեկոմ»-ի բաժանորդներին ի՞նչ նորություն է սպասվում 2012 թվականին:

-Մենք ունենք նախագծեր, որոնք դեռ ընթացքի մեջ են: Դրանցից է օպտիկամանրաթելային կապի ընդլայնման ու զարգացման ծրագիրը: Բացի այդ, այս տարի ընկերությունն ակտիվ աշխա-

**Ստեփանակերտում և շրջկենտրոններում ֆիքսված հեռախոսակապի իին և ֆիզիկապես մաշված անալոգային կայաները փոխարինել ենք թվային կայաններով՝ այսպիսով բարձրացնելով կապի որակը: Երկար տարիներ գյուղական բնակավայրերը գրկված էին գծային ցանցից, այժմ, շնորհիվ անլար ֆիքսված տերմինալների, այդ կապով են ապահովված բոլոր այն բնակավայրերը, որտեղ առկա է բջջային ծածկ**

տանըներ է սկսել 2011 թվականին ձեռք բերված 3-րդ սերնդի համակարգի սարքավորումների տեղադրման ուղղությամբ՝ արտասահմանից հրավիրելով համապատասխան մասնագետների: Այն հնարավորություն կտա ընդլայնելու ծառայությունները՝ տրամադրելով նորերն ու ժամանակակիցները:



### «Արցախգագ» ՓԲԸ տնօրեն Սեյրան Միքայելյան.

«Գլխավոր առաջնահերթությունն ամեն տարի մնում է անվտանգության ապահովումը: Մեզ վստահված է յուրաքանչյուր արցախցու կյանք. իրավունք չունենք թերացման պատճառով վտանգել այն»

-Պարուն Միքայելյան, որո՞նք են եղել «Արցախգագ»-ի առաջնահերթությունները 2011 թվականին:

-Նախորդ տարի նպատակադրվել ենք բարելավել ծառայությունների մատուցման որակը: Ինչը կատարել ենք՝ համապատասխան հիմնախնդիրները վերհանելով և լուծման ուղիներ մշակելով: Գլխավոր առաջնահերթությունն ամեն տարի մնում է անվտանգության ապահովումը: Մեզ վստահված է յուրաքանչյուր արցախցու կյանք. իրավունք չունենք թերացման պատճառով վտանգել այն: Դժուկաբար այս ուղղությամբ կատարելագործել ենք ձեռնարկվող միջոցառում-

ները: Բարձրացրել ենք իրազեկվածության մակարդակը հաղորդակցական համակարգի զարգացման, տեղեկատվական ծրագրերի, ժամանակակից հաշվողական տեխնիկայի ներդրման միջոցով: Վկելի մեծ ուշադրություն ենք դարձրել «1-04» ծառայության կատարելագործմանը: Նոր աստիճանի ենք հասցրել հանրապետության շրջաններում գազամատակարարման ծառայություններից օգտվելու արդյունավետությունը: «Արցախգագ»-ում ստեղծել ենք նաև միասնական համակարգ, որի շնորհիվ այսօր բաժանորդները կարող են վճա-

րումը կատարել առանց ավանդական գրքույկի: Ուշադրությունից դուրս չի մնացել ընկերության աշխատակիցների սոցիալական վիճակը. բարձրացրել ենք ամսական միջին աշխատավարձը: Չուգահեռաբար արդիականացրել ենք «Արցախգագ»-ի նյութատեխնիկական բազան:

-Ի՞նչ հաջողություններով է նշանավորվել տարին:

-Մեր կազմակերպությունում ստեղծվել են լաբորատորիաներ, որոնք գինվել են ժամանակակից սարքավորումներով:



Վրդյունքում՝ այսօր կարող ենք սպասարկել մեր՝ 26000 կենցաղային բաժանորդներին և 1000-ից ավելի տնտեսավարող սուբյեկտներին տրամադրված հաշվիները։ Տարին առանձնացել է նաև կազմակերպչական աշխատանքների արդյունավետ կատարմամբ։ Կարգավորվել

ֆիկացված է 84 բնակավայր։ Երկնագույն վարելիքի պահանջարկն ակնհայտորեն աճում է։ 2005-2010թթ. բնական գազի սպառման ծավալն ավելանում էր միշտնը 16%-ով, իսկ միայն 2011-ին, նախորդ տարվա հետ համեմատած, աճել է մոտ 11%-ով։

-Վրցախում լուրջ աշխատանքներ են կատարվում ելեկտրաէներգիայի արտադրության ծավալներն ավելացնելու ուղղությամբ։ Վրդեն նաև երևացող ձեռքբերումներ կան։ Դա հաշվի առնելով՝ նոր բնակավայրերի գազաֆիկացման լայնամասշտաբ աշխատանքներ դեռ չեն

# ԵՐԿՆԱԳՈՒՅՆ ՎԱՐԵԼԻՔԻ ՊԱՐԱՆՉԱՐԿԻ ԱՎԵԼԱՆՈՒՄ Է

**«Արցախգագ»-ի համար առաջնային անվտանգ գազամատակարարումն է**

**Ա**յցախում գազի ողջ պահանջարկը բավարարվում է ներմուծման հաշվին։ Խնդիրն ստացված ծավալներն արդյունավետ, առանց կորուստների և անվտանգ բաշխելն է։ «Արցախգագ» ՓԲԸ-ի տնօրեն Սեյրան Միքայելյանը վստահեցնում է, որ այդ հարցերում ընկերությունը չի թերացել։ Ավելին, նոր համակարգեր և ժամանակակից տեխնիկա են ներդրել, ստեղծել լաբորատորիաներ և արդիականացրել վճարման կարգը։

Ե օրենսդրական դաշտը, հաստատվել է կազմակերպության միջնաժամկետ ծրագիրը։ Իսկ ամենակարևոր ձեռքբերումը կադրային ոլորտում է։ Լուրջ աշխատանքներ ենք տարել կադրերի պատրաստման, վերապատրաստման, որակավորման, վերաորակավորման ուղղությամբ։ Կարող եմ վստահ ասել՝ այսօր ունենք թիմ, որը պատրաստ է և կարող է աշխատել։

**«Արցախի բնակավայրերի ո՞ր տոկոսն է գազաֆիկացված։**

-ՀՀ բնակչության մեջ 40372 պոտենցիալ բաժանորդներից փաստացի գազաֆիկացված են 25851-ը կամ 64%-ը, իսկ այլ գազասպառողները 810 են։ Ընդհանուր առմամբ՝ ընկերությունը սպասարկում է 26661 բաժանորդների։ 2011 թվականին նրանց քանակն ավելացել է բնակչության մասով՝ 701-ով, իսկ կազմակերպությունների մասով՝ 83-ով։ Յանրապետության 8 քաղաքներից գազաֆիկացված են 7-ը, իսկ 292 գյուղ-դիրը՝ 77-ը։ Ընդհանուր առմամբ՝ գազա-

-Մատակարարված բնական գազի դիմաց վճարումների հավաքագրումն առանց խնդիրների՝ է իրականանում։

-2011-ին իրացված բնական գազի դիմաց գանձումների ցուցանիշներն աճել են 35%-ով։ Ի տարբերություն նախորդ տարիների՝ գանձումների իրականացման գործընթացում արձանագրվում է կայուն դինամիկա։ Բնակչության կողմից սպառված բնական

գազի դիմաց ապառքների մարումն իրականանում է 100%-ով, իսկ հիմնարկների մասով՝ 70%-ով, քանի որ դեռ կան որոշակի, սակայն լուծման ենթակա խոչընդոտներ։

**Պարուն Միքայելյան, նոր բնակավայրեր գազաֆիկացնելու ծրագիր ունե՞ք։**

Նոր աստիճանի ենք հասցրել գազամատակարարման ծառայություններից օգտվելու արդյունավետությունը։ Ստեղծել ենք նաև միասնական համակարգ, որի շնորհիվ այսօր բաժանորդները կարող են վճարումը կատարել առանց ավանդական գրքույկի



Նախատեսվում։ Ըստ պահանջի՝ դրանք կիրականացվեն գազատարների հարևանությամբ գտնվող բնակավայրերում, ինչը մեծ ծախսեր չի պահանջի։ Բնակավայրերի ցանկն առայժմ վերջնականացել է հատակեցված ու հաստատված չէ։



### **«Արցախներգո» ՓԲԸ գլխավոր տնօրեն Տիգրան Շատրյան.**

«Տեղական էլեկտրաէներգիայի արտադրության ծավալը տարեցտարի ավելանում է, և կապված հանրապետությունում նոր ՀՀԿ-երի կառուցման հետ՝ այն հետագա տարիներին ևս աճի միտում կունենա»

**-Պարուն Շատրյան, ի՞նչ արդյունքներով է տարին ամփոփել «Արցախներգո»-ն:**

-2011 թվականը նախատեսված ծրագրերի իրականացման առումով նպաստավոր էր: Այս անգամ էլ, ինչպես տարիներ շարունակ, «Արցախներգո» ընկերությունը Արցախի խոշոր հարկատուներից մեկն է շնորհիվ գլխավորապես էլեկտրուաէներգիայի սպառման ծավալների ավելացման: Եթե վերջին տարիներին սպառված էներգիայի ծավալների աճը կազմել է միշտն 4-5%, ապա 2010 թվականի համեմատ 2011-ի աճը՝ ավելի քան

11%, այսինքն՝ գերազանցել է նախորդ տարվա ցուցանիշը 26մլն կվտ/ժ-ով՝ կազմելով 259մլն կվտ/ժ: Էլեկտրաէներգիայի սպառման՝ տարեցտարի ավելացող ծավալներն ապահովելու նպատակով ընկերությունը յուրաքանչյուր տարվա համար կազմում է բաշխիչ ցանցերի ընթացիկ շահագործումն ապահովող վերանորոգումների ծրագիր, ըստ որի՝ կատարվում են համապատասխան աշխատանքներ: 2011-ը նշանավորվել է նաև բաժանորդների սպասարկման որակի բարձրացմամբ, ինչի համար այս տարի կառուցել ենք օդային նոր գծեր՝ 0.4, 10,

**Ք**

աղաքական անկախությունից հետո նաև էներգետիկ անկախության ձգտող Արցախի համար 2011 թվականը հաջող տարի էր. աճել են էլեկտրաէներգիայի արտադրության ծավալները: Արտադրությունից ոչ պակաս կարևոր է արտադրանքը սպառողին հասցնելը, սպառված էլեկտրաէներգիայի դիմաց վճարումները հավաքագրելը և այդ միջոցներով վաղուց մաշված բաշխման ցանցերը վերականգնելը: Այդ կարևոր առաքելությունը «Արցախներգո» ՓԲԸ-ին է վստահված, որևէ ավանդաբար հանրապետության խոշոր հարկատուների առաջին շարքերում է: Ընկերության գլխավոր տնօրեն Տիգրան Շատրյանը «Հարկատու» ամսագրին պատմել է, թե բազմաթիվ ծրագրերից որոնք են կյանքի կոչվել 2011 թվականին:

35 կՎ լարման, տրանսֆորմատորային ենթակայաններ: Վրտադրական հզորությունների ավելացման պատճառով համապատասխան էներգատեղակայանները փոխարինել ենք ավելի հզորներով և էլեկտրաֆիկացրել մի շարք բնակավայրեր:

**-Ինկ իին ցանցերի բարեկարգումը ծրագրում եղե՞լ է:**

-Նոր օդային գծերի և տրանսֆորմատորային ենթակայանների կառուցմանը համընթաց մշտապես կատարում ենք նաև գործողների ընթացիկ վերանորոգում, որը կրում է շարունակական բնույթ: Յուրաքանչյուր տարվա համար հաստատում ենք ժամանակացույց, որից ելեկտրագուման աշխատանքների իրականացումը նախատեսում ենք՝ ըստ դրանց առաջնահերթության: 2011 թվականի սկզբին հանրապետության 21 գյուղական բնակավայրերում կառուցվել են առաջին գծեր՝ 0.4, 10,



# ԷԼԵԿՏՐԱԵՆԵՐԳԻԱՅԻ ՊԱՅԱՆՁԱՐԿՆ ԱՎԵԼԱՆՈՒՄ Է

## «Արցախիներգո»-Ն ԷԼԵԿՏՐԱՖԻԼԱԳՐԵԼ Է ՆՈՐ ԲՆԱԿԱՎԱՐԵՐ

Կապայրեր էլեկտրաֆիլագրված չեն: Դրանցից մեկը Մարտակերտի շրջանի Ջրաբերդ գյուղու է, իսկ մնացած քանալը գտնվում էն Քաշաթաղի շրջանում: Բնակավայրերից յոթը 2011-ի ընթացքում էլեկտրաֆիլագրվել են, որից հինգը՝ ընկերության սեփական միջոցներով և ուժեղով: Այսօր դեռ անմիտար վիճակում է գտնվում էլեկտրատեղակայանքների մեծ մասը, հատկապես՝ ցածր լարման ցանցերում:

### -Ի՞նչ կորուստներ են եղել:

-Այս տարի ավելի զիշ էին: Կորուստները լինում են տեխնիկական և կրոմքիոն: Եթե առաջին դեպքում տեխնոլոգիական բնույթի են, ապա մյուս դեպքում հիմնականում արյունը են բաժանորդների անբարեխիղ վերաբերմունքի: Սակայն դա նույնպես հասցել ենք նվազագույնի: համեմատելով 2010-ի ցուցանիշների հետ՝ 2011-ին կորուստները նվազել են 0.5%-ով: Դա կապված է նաև ցանցերի կառուցման և վերակառուցման հետ:

### -Փոխվել է տեղական և ներմուծված էլեկտրաէներգիայի ծավալների միջև համամասնությունը վերջին տարիներին:

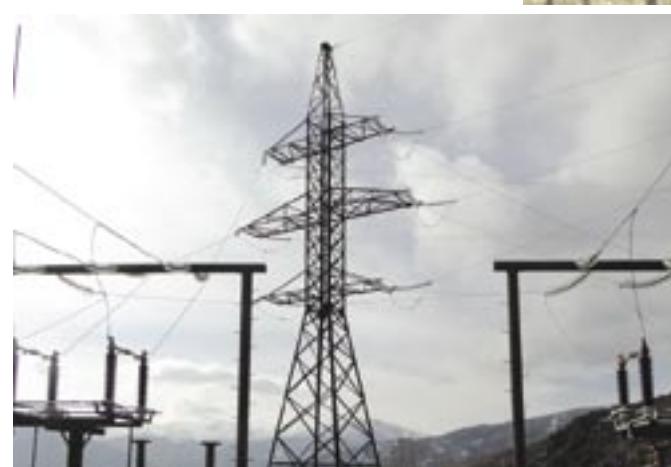
-«Արցախիներգո»-Ն ապրանքի մի մասը գնում է ՀՀ-ից, մյուս մասը՝ հենց տեղում: Էլեկտրաէներգիայի ձեռքբերումը մատակարար ընկերություններից կախված է հիմնականում Արցախում գտնվող ՀԵԿ-երի արտադրած էլեկտրաէներգիայի ծավալից, որը, իր հերթին՝ շրի առատությունից: Բայց ընդհանուր առմամբ տեղական էլեկտրաէներգիայի արտադրության ծավալը տարեցտարի ավելանում է, և կապված հանրապետությունում նոր ՀԵԿ-երի կառուցման

հետ՝ այն հետագա տարիներին ևս աճի միտում կունենա:

### -Ի՞նչպիսին են վարձավճարների հավաքագրման ցուցանիշները 2011-ին:

-Անշուշտ, դերիտորական պարտքի հավաքագրման բարձր ցուցանիշը յուրաքանչյուր կազմակերպության համար կարևոր չափանիշ է: Մեր ընկերության համար չափազանց դժվար է պարտքի դիմաց գումարների հավաքագրումը, քանի որ մեր բաժանորդների թիվը անցնում է մի քանի տասնյակ հազարից: Վերջին մեկ տարվա ընթացքում բավական շանքեր ենք ներդրել, որպեսզի բաժանորդները սպառված էլեկտրաէներգիայի դիմաց վճարումները ժամա-

-վերջին մի քանի տարվա վիճակագրական տվյալների համաձայն՝ ավելանում են նոր բաժանորդները: Նկատվել է նաև աճ՝ գործող բաժանորդների կողմից էլեկտրաէներգիայի սպառման ծավալներում: Պահանջարկի մեծացումը հավանաբար պայմանավորված է տնտեսության զարգացմամբ:



### -2012-ին ի՞նչ նորություններ կլինեն:

-Ինչպես նախորդ տարի, այս տարի նույնպես նախատեսում ենք իրականացնել բազմաթիվ ծրագրեր: Կառուցելու ենք 110/35/10 կՎ լարման «Աղավնո» համակարգային ենթակայանը և վերակառուցելու 35/10 «Մաղավուզ» ենթակայանը: Մեծ հույսեր ենք կապում նոր, փոքր ՀԵԿ-երի կառուցման հետ՝ էլեկտրաէներգիայի գնային քաղաքականության հարցում: Ցուսով եմ, որ կարողանանք նախկին մակարդակում պահել էլեկտրաէներգիայի սակագները և զսպել գնաճը: ☺

Նակին կատարեն: Բարեբախտաբար, արյունքում ունենք դերիտորական պարտքերի հավաքագրման բարձր տոկոս: Դա պահպանելու և ավելի բարձրացնելու համար շարունակելու ենք միջոցներ ձեռնարկել:

### -Փոխվել են սպառված էլեկտրաէներգիայի ծավալները:



**-2011-ին նշեցինք ԼՂՀ 20-ամյակը: Յոթելյանական տարին ի՞նչ ձեռքբերում ներով առանձնացավ «Արցախբանկ»-ի համար:**

-Տարվա ընթացքում ակտիվ գործել ենք՝ ընդլայնելով գործունեության ոլորտները: Բանկի զարգացման հետագա ուղին հարթելու նպատակով տարրեր միջոցներ ենք ձեռնարկել: Առանձնակի ուշադրություն ենք դարձրել կադրերի վերապատրաստման գործնթացին: Բարելավել ենք վարկավորման, ռիս-

կերի կառավարման, գործնթացների թափանցիկությունն ապահովելու ընթացակարգերը և կանոնակարգվածությունը, տարածքային ստորաբաժանումների գործունեությունը, կատարել ենք ֆոփիխություններ բանկի ներքին՝ վարչակազմակերպական կառուցվածքում: Ցուցանիշների առումով տարին ավելի քան կայուն էր: Բանկի շահութաբերությունը, ըստ կապիտալի, կազմել է գրեթե 16%, ըստ ակտիվների՝ ավելի քան 2%: Նախորդ տարվա համեմատ ընդհանուր կապիտալն աճել է գրեթե

### **«Արցախբանկ» ՓԲԸ վարչության նախագահ Կամո Ներսիսյան.**

**«2011-ից որդեգրել ենք «Դասանելի լինել յուրաքանչյուր արցախցու» սկզբունքը»**

14, վարկային պորտֆելը՝ մոտ 36 և բանկի կողմից թողարկված պլաստիկ քարտերի քանակը՝ ավելի քան 55%-ով, իսկ ակտիվներն աճել են գրեթե 30%-ով: «Արցախբանկ»-ը մշտապես աջակցում է երկրի զարգացման ծրագրերին: Դրա համար բանկի բաժնետերերն ու ղեկավարներն այս տարի արժանացել են ԼՂՀ նախագահի պարգևներին՝ հայրենանվեր գործունեության համար:



-Գործունեության վերջին տարիների ցուցանիշների համեմատությունը առաջինների հետ ի՞նչ է ցույց տալիս:

-15-ամյա աշխատանքի ընթացքում «Արցախբանկ»-ը, աջակցելով հաճախորդներին նոր բարձունքների նվաճման գործում, պարբերաբար տարբեր հաջողությունների է հասել: 2011-ի տարեվերջին բանկի հաճախորդների թիվը դարձել է ավելի քան 44 հազար, որից մոտ 42 հազարը ֆիզիկական անձինք են: Համեմատության համար նշենք, որ 2007-ին ընդամենը 13723-ն էին ֆիզիկական անձինք: Անցյալ տարի վարկային հաշիվները մոտ 16հազ. էին, ժամկետային ավանդային հաշիվները՝ 3660: Բանկի վարկային պորտֆելը կազմել է ավելի քան 48մլրդ դրամ, ինչը 1997-ի նույն ցուցանիշը գերազանցում է մոտ 300, 2003-ինը՝ ավելի քան 8, իսկ 2007-ի ցուցանիշը՝ մոտ 4 անգամ: Բանկի ժամկետային ավանդների պորտֆելը 42մլրդ դրամ է, այսինքն՝ 1997-ի ցուցանիշի համեմատ աճել է ավելի քան 260, 2003-ի՝ մոտ 8 և 2007-ի համեմատ՝ ավելի քան 5 անգամ:

-Պլաստիկ քարտերը դժվար մուտք գործեցին մեր առօրյա: Փոխվե՞լ է այսօր իրավիճակը:

-Նշեմ, որ բանկը «Արմենիան Քարտ» (ArCa) ազգային վճարային համակարգի համահիմնադիրներից է: Հասարակության աջակցելով ժամանակի հրամայականի հետ հարմարվելու գործում՝ կարող ենք վկայել, որ քարտերից օգտվողների թիվը գնալով մեծանում է: Եթե 2007-ին բանկը թողարկել է ընդամենը 1467, 2009-ին՝ 10542 քարտ, ապա 2011-ին բանկի քարտապաններն արդեն 26000 են, իսկ բանկումատները՝ 29: Այսօր հաճախորդը կարող է ձեռք բերել ArCa Classic, ArCa Gold, ArCa Business, ArCa Gift, ArCa Pension, Maestro, MasterCard Standart, MasterCard Gold, MasterCard Business դեբետավարկային քարտեր: Բանկն իր քարտապաններին ընձեռում է մի շարք առավելություններ,



## 15 ՏԱՐԻ՝ ԱՐՑԱԽՈՒՄ ԵՎ ԱՐՑԱԽԻ ԿՈՂԶԻՆ

**«Արցախբանկ»-ը քայլում է հասարակության պահանջներին ընդառաջ**

**2011** թվականը հոբեյանական էր ոչ միայն ԼՂՀ-ի, այլև «Արցախբանկ»-ի համար: Այն 73 բանկերից միակն է, որը 15 տարի առաջ հիմնադրվեց Արցախում և այսօր էլ գործում է նրա ողջ տարածքում: ԼՂՀ Կենտրոնական բանկի և «Խնայքանկ»-ի հիմքի վրա կազմավորված ՓԲԸ-ն իր առաքելությունն է համարում աջակցությունը սոցիալական և տնտեսական ծրագրերի իրականացմանը, փոքր և միջին բիզնեսի կայացմանն ու զարգացմանը: Այն գրաղվում է բարեգործությամբ, ֆինանսավորում է կրթության, մշակույթի, սպորտի և առողջապահության աջակցմանն ուղղված ծրագրերը: Բանկն իր ներդրումն ունի նաև աշխատատեղերի ստեղծման գործում:

այդ թվում՝ օվերդոաֆտի՝ վարկային գծի ստացման հնարավորություն, իսկ քարտային հաշվում առկա մնացորդի վրա հավելագրվում են տոկոսներ՝ տարեկան առավելագույնը 6%: Մոտ ապագայում նախատեսում ենք հաճախորդներին ընձեռել նաև բանկումատների միջոցով կոմունալ վճարումներ կատարելու հնարավորություն, ինչպես նաև՝ ներդնել «Բանկ-հաճախորդ» համակարգը:



**«Արցախբանկ»-ը մշտապես աշակցում է երկրի զարգացման ծրագրերին:** Դրա համար բանկի բաժնետերերն ու դեկավարներն այս տարի արժանացել են ԼՂՀ նախագահի պարգևներին՝ հայրենանվեր գործունեության համար

#### -Ի՞նչ այլ նորույթներ են առաջարկում բանկը:

«Արցախբանկ»-ը, ընդունելով ժամանակի մարտահրավերները, անընդհատ կատարելագործում է իր ծառայությունները՝ ընդառաջ գնալով հաճախորդների պահանջներին: Տարվա ընթացքում շուկայում ներկայացել ենք նորույթներով: Յաճախորդներին բավական շահավետ պայմաններով առաջարկել ենք «Ամանոր» և «Gold» ավանդատեսակները: Առևտորի ոլորտում գործունեություն իրականացնող տնտեսվարող սուրյեկտների համար մշակել ենք «Հասարակ» վարկատեսակը: Օրինակելի հաճախորդ լինելու դեպքում նրանք կարողանան համարել շրջանառու միջոցներն՝ առանց պելորդ փաստաթղթերի: ԼՂՀ և ՀՀ բնակչության սպառողական կարիքները բավարարելու և գյուղատնտեսությունը զարգացնելու նպատակով ներդրել ենք «Համատեղ» վարկատե-

սակը: Այն տրամադրվում է վարկային դրական պատմություն ունեցող 18-60 տարեկան ֆիզիկական անձանց՝ մինչև 18 ամիս մարման ժամկետով, նվազագույնը 100000 դրամ գումարով՝ վարկավորման համար անհրաժեշտ բոլոր փաստաթղթերը ներկայացնելու պահից՝ աշխատանքային մեկ օրվա ընթացքում: Դյուրինացվել են նաև գործող ծառայությունների պայմանները, կրծատվել են վարկավորման համար պահանջվող լրացուցիչ փաստաթղթերը: Ներդրել ենք ՎՊՊՎ վկայագրերի կնքման համակարգ:

#### -Բանկը շարունակո՞ւմ է մասնակցել պետական ծրագրերին:

Անշուշտ, ընդգրկված ենք պետական վարկավորման մի շարք ծրագրերում: համագործակցում ենք «Արցախի ներդրումային», «Գյուղի և գյուղատնտեսության աշակցության» ու «Գերմանահայկական» հիմնադրամների հետ, իսկ ՀՀ-ում՝ «Ազգային հիփոթեքային ընկերություն» ՓԲԸ-ի, «Գյուղատնտեսության ֆինանսավորման կառույց»-ի և «Բնակարան երիտասարդներին» ՈՒՎԿ-ի հետ: Օրինակ՝ տարվա ընթաց-

քում «Արցախի ներդրումային հիմնադրամ»-ի հետ համագործակցության շրջանակներում բանկի տրամադրած հիփոթեքային վարկերի մնացորդը կազմել է ավելի քան 4մլրդ դրամ, ՓՄՁ աշակցության շրջանակներում տրամադրած վարկերի մնացորդը՝ ավելի քան 5մլրդ:

#### -Հանրապետության բոլոր շրջաններում ներկայացված է բանկը:

Հիմնադրման առաջին տարիներին ունեինք ընդամենը 5 մասնաճյուղ, իսկ այսօր՝ 18: Տասներկուսը գործում են Լեռնային Ղարաբաղում, Վեցը՝ Երևանում: 2011-ից որդեգրել ենք «Հասանելի լինել յուրաքանչյուր արցախցու» սկզբունքը: Դրանով առաջնորդվելով անցյալ տարի նոր մասնաճյուղ ենք բացել Քարվաճառում՝ ընդգրկելով ԼՂՀ բոլոր շրջանները: Ընթացքի մեջ են մյուսների վերանորոգման և արդիականացման աշխատանքները: Բարելավել ենք նաև ՀՀ մասնաճյուղերի գործունեության պայմանները: Կռաջիկայում նախատեսում ենք առավել ընդլայնել ցանցը՝ երեք տարվա կտրվածքով՝ մասնաճյուղերի թիվը հասցնելով 27-ի:

#### -Նախորդ ֆինանսա-տնտեսական ճգնաժամը լուրջ հարված հասցրեց բանկային համակարգին: Որքանո՞վ է «Արցախբանկ»-ը պատրաստ ճգնաժամի հավանական նոր ալիքին:

Միջազգային վերջին ճգնաժամը բավական լուրջ սպառնալիք էր նաև տեղական բանկային համակարգի համար, սակայն դժվարությունները կարողացանք հաղթահարել: Զանի որ ԼՂՀ-ն միջազգային շուկայի հետ առանձնապես կապված է, կարծում եմ՝ ճգնաժամի նոր ցնցումներն առանձնապես ազդեցություն չեն ունենա մեր բանկի գործունեության վրա: Յամենայն դեպքում, փոխարժեքի կտրուկ տատանումների և իրացվելիության խնդիրների ծագման պարագայում մենք կձեռնարկենք համարժեք միջոցներ:



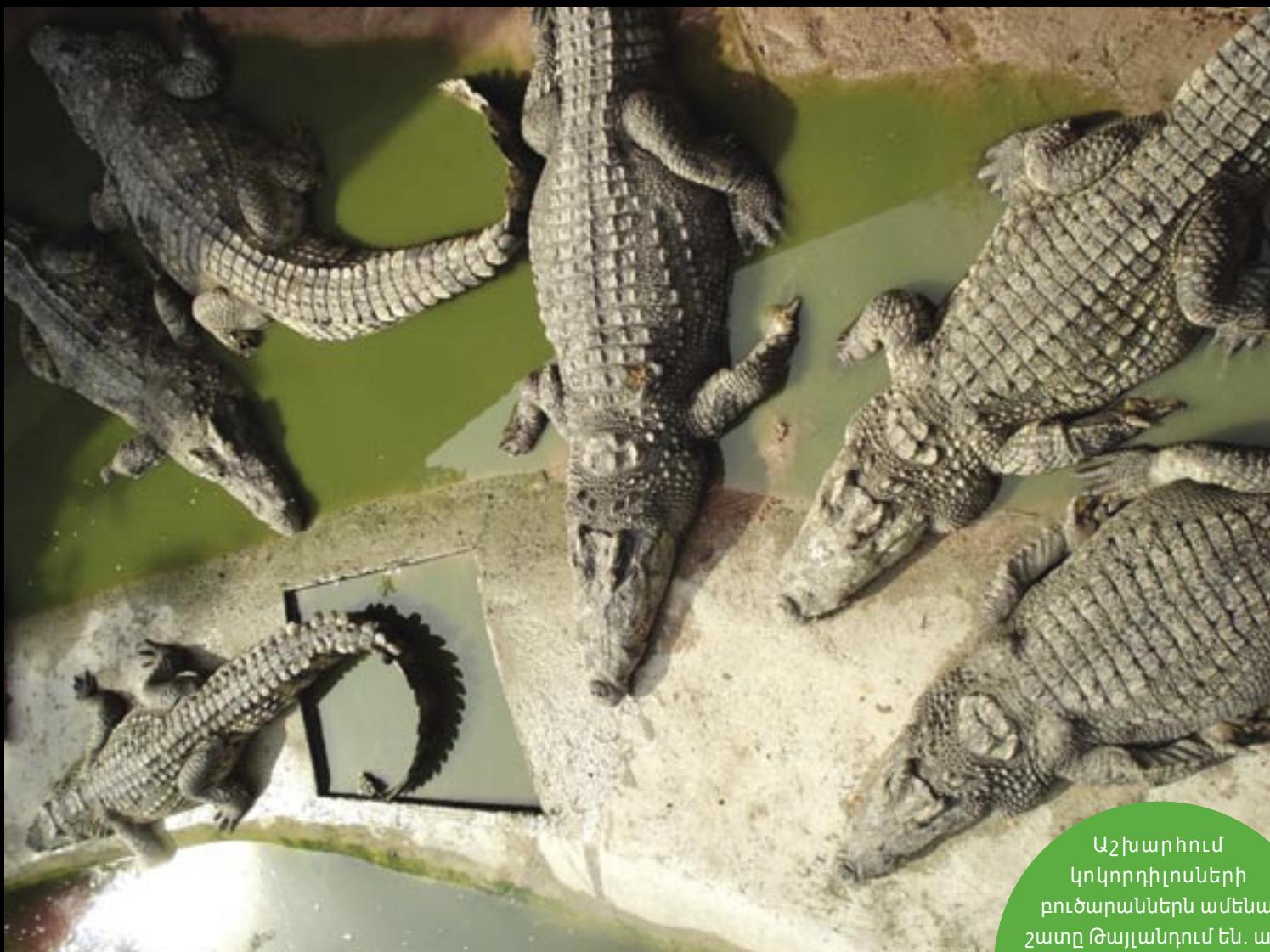
ԱՐՑԱԽԲԱՆԿ  
ARTSAKH BANK

Ավագանության  
Հայաստանի բարձրութեալ միավոր

Ստեփանակերտ, Կումյացների 25 Հեռ.՝ (+37447) 943412  
Ֆաք.՝ (+37447) 971542

[www.am.am](http://www.am.am), [www.artsaikhbank.am](http://www.artsaikhbank.am)

# ԿՈԿՈՐԴԻԼՈՍԱԲՈՒԹՅՈՒՆ՝ ԱՆԱՍՆԱԲՈՒԹՅՈՒՆ ՏԵՍԱԿ ԵՎ ԶԲՈՍԱՇՐՋԱՅԻՆ ԲԻԶՆԵՍ



## ՎՐԱՍՏԱՆՈՒՄ ԿՈԿՈՐԴԻԼՈՍ ԵՆ ԲՈՒԹԵԼՈՒ

Անդրկովկասյան հարևան երկրները միահամուռ տարաշխարհիկ կենդանիներ են բուծում: ՀՀ-Ն ու ԼՂՀ-Ն ջայլամաբուծության ոլորտում են առաջին քայլերն անում, հարևան Վրաստանն էլ ուժեղ փորձում է կոկորդիլոսաբուծության մեջ: Ըստ [mignews.com](http://mignews.com) կայքի՝ կոկորդիլոսների ֆերմա է բացվելու երկ-

ոի արևելքում՝ Ցախի գյուղում, որտեղ այս սողունների բնական կեցության համար անհրաժեշտ պահեստավորված ջուր կա: 2 տարի առաջ

Արգենտինայից Վրաստան բերված կոկորդիլոսի 4 ձվից երեքը հարմարվել են տեղական պայմաններին, որից ել եզրակացրել են, որ տնտեսապես շահութաբեր է կոկորդիլոսների ֆերմա ստեղծելը: Այս կենդանիներից ստանում են կաշի, միս, ինչը

Աշխարհում  
կոկորդիլոսների  
բուծարաններն ամենա-  
շատը Թայլանդում են. այս-  
տեղ կան 30 ֆերմա և ավելի  
քան 900 անհատ արտադրող, որոնք միաժամանակ  
պահում են 200000 կո-  
կորդիլոս



Միջազգային շուկայում մեծ պահանջարկ ունի: Փորձագետները ենթադրում են, որ եթե հաջողվի զանգվածային վերամշակում սկսել, Վրաստանը կկարողանա արժանի դիրք գրավել, որպես կոկորդիլոսի մահ և կաշվի մատակարար:

## ԿՈԿՈՐԴԻԼՈՍՆԵՐԻ ԱՄԵՆԱՄԵՇՔԵՐՄԱՆ ԵՎՐՈՊԱՅՈՒՄ

Վրաստանի կոկորդիլոսների ֆերմային իր չափերով գերազանցելու է Ղրիմի ֆերման: Ավելին, ըստ Ալուշտայի ակվարիումի սեփականատեր Վիկտոր Ժիլենկոյի՝ այն լինելու է ամենախոշորը Եվրոպայում: Ինչպես հաղորդում է focus.ua-ն, դեկտեմբերին Ալուշտա քաղաքի ակվարիումում ծնվել են 77 կոկորդիլոսներ, ըսդհանուր առմամբ դրանք 90-ն են: Ֆերման նախատեսում են հիմնել 2012-ին՝ մինչև առողջարանային շրջանի սկսվելը:

## ՖԵՐՄԱՆԵՐԻՑ ԿՈԿՈՐԴԻԼՈՍՆԵՐԻ ԵՎ ՓԱԽՉՈՒՄ

Ինչքան էլ հետխորհրդային 2 պետությունները ոգևորվեն իրենց նոր հաջողությամբ, միևնույն է, առայժմ չեն կարող մրցել Թայլանդի հետ: Վերջինս միջազգային շուկայում կոկորդիլոսի և դրա կաշվի ամենախոշոր մատակարարներից է: Աշ-



**Թայլանդում  
կոկորդիլոսները**  
կրկեսից փախչում են, իսկ  
Եվպատորիայում դառնում  
կրկեսային «արտիստներ»: Ալի-  
գատոներն ու կայմանները Ղրիմի  
այս քաղաքի կրկեսում ներկայա-  
նում են զարմանալի համարնե-  
րով, որոնցից մեկը կոչվում է  
«Երգող կոկորդիլոսների  
երգչախումբ»

խարիում կոկորդիլոսների բուծարաններն ամենաշատը Թայլանդում են. այստեղ կան 30 ֆերմա և ավելի քան 900 անհատ արտադրող, որոնք միաժամանակ պահում են 200000 կոկորդիլոս: Ամեն տարի, սակայն, կոկորդիլոսներն անձրևոտ եղանակին փախչում են ֆերմաներից: Ինչպես հայտնում է «РИА Новости»-ն, նախորդ տարվա աշնանը Թայլանդի ջրհեղեղը վերջին կես դարում ամենաղետալին էր և շարունակվեց 2 ամիս: Այդ ընթացքում 100 կոկորդիլոսներ լքեցին իրենց խորտակված ֆերման երկրի կենտրոնում:

## ԿՈԿՈՐԴԻԼՈՍՆԵՐԸ «ԽԹԱՆՈՒՄ ԵՄ» ՉԲՈՍՎՃՐՁՈՒԹՅԱՆ ԶԱՐԳԱՑՈՒՄԸ

Թայլանդում կոկորդիլոսները կրկեսից փախչում են, իսկ Եվպատորիայում դառնում կրկեսային «արտիստներ»: Ալիգատոներն ու կայմանները Ղրիմի այս քաղաքի կրկեսում ներկայանում են զարմանալի համարներով, որոնցից մեկը կոչվում է «Երգող կոկորդիլոսների երգչախումբ»: Սողուններից շատերն էլ ցուցադրվում են ամռանը ճելֆինարիաներում: Ուկրաինայի նման փորձը հաշվի առնելով՝ մանկական ժամանցային կենտրոնի՝ «Լուկոմորյե»-ի տնօրենը որոշել է կոկորդիլոսների տուրիստական առաջին ֆերման բացել երկրում:

Այս մասին հայտնում է [mignews.com.ua](http://mignews.com.ua)՝ նշելով, որ այս գարդարելու են հայտնի մոլուտֆիլմի՝ «Կոկորդիլոս Գնայի» մոտիվներով: Անվտանգության հարցը, ըստ կայքի, առաջնային է, քանի որ այցելուները հիմնականում երեխաներն ու նրանց ծնողներն են լինելու: «Լուկոմորյե»-ում պահելու են 50 սողուն՝ 4-6 տեսակի: Պաշտոնական բացումը խոստանում են այս տարվա հունիսի 1-ին: ☐



**ՏՆՏԵՍԱ-  
ՎԵՍ ՀԱՀՈՒԹԵ-  
ԲԵՐ Է ԿՈԿՈՐԴԻԼՈՍՆԵՐԻ  
ՖԵՐՄԱ ՍՄԵՂԾԵԼԸ: Այս կեն-  
դանիներից ստանում են  
կաշի, միս, ինչը միջազգա-  
յին շուկայում մեծ պա-  
հանջարկ ունի**



Artsakh Brandy Company  
*Since 1922*



ՓԲԸ «Արցախ Բրնձի Կոմպանի»  
Լ.Պ.Հ. ք. Ասկերան, Ներքոն Ստեփանավան 5  
Հեռ./ֆաք. (+374 76) 77 0 99  
[www.artsakh-brandy.am](http://www.artsakh-brandy.am)

Ֆիզիկական ինժենիերներ  
ք. Ստեփանավան, Ազատամարտիկների 16  
ք. Երևան, Կիլայն 18, Մարշն 24

